

2019年7月10日
第32回IAPH日本セミナー

IAPH創立の経緯と最近の動向



篠原正治
国際港湾協会副会長(アジア第1地域)
阪神国際港湾(株)理事

目 次

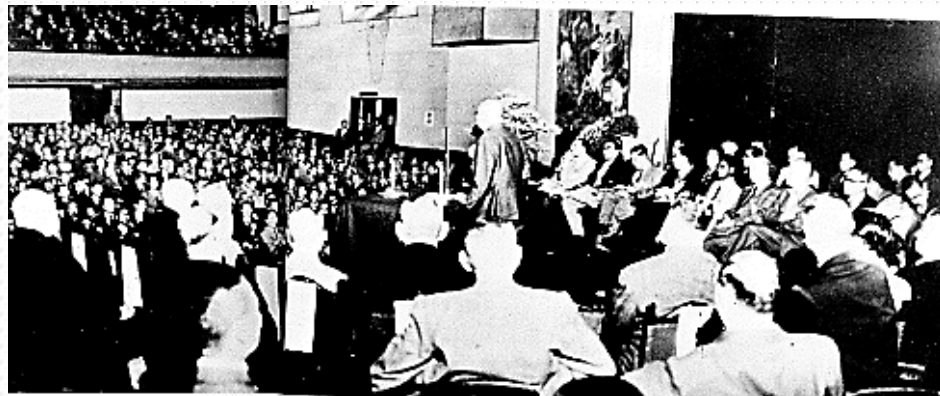
1. IAPHの創立の経緯
2. 規約の改正に至る経緯
3. 規約改正の概要
4. IAPHの組織・体制
5. 地域別正会員数
6. 収支の状況
7. WPSPの概要等
8. SGの役割分担
9. MDの役割分担
10. IAPH日本会員へのお願い

1. IAPH創立の経緯

- 第2次世界大戦後に、日本港湾協会会長であった松本学が提唱。
- 原口忠次郎(神戸市長)、秋山龍(運輸事務次官)らの協力を得て、1952年(昭和27年)10月神戸に世界の主要港関係者を招き、第1回国際港湾会議を開催。

参考: サンフランシスコ講和条約発効
1952年4月28日

- 1955年(昭和30年)に、世界の港湾関係者から賛同を得て、ロサンゼルスで第2回国際港湾会議を開催し、国際港湾協会(IAPH)を正式に創立。



松本学について

- 1886年岡山県生まれ
- 東京帝国大学法科大学卒
- 1911年内務省入省
- 土木局道路課長、河川課長、港湾課長、庶務課長、警保局長を歴任。
- 1922年、港湾課長の際に、全国港湾会議を大連で開催し、日本港湾協会を設立。
- 警保局長(現在の警察庁長官)の際には、陸軍一等兵と巡査の“ゴーストシップ事件”に対応。
- 1947年日本港湾協会会長
- その後、河川協会会長、世界貿易センター会長、自転車振興会会長等を歴任。
- 1974年3月27日没



松本学の偉業

- IAPH創立に尽力した三人の大先輩の中で、稀有なリーダーシップ、斬新な企画力、粘り強い交渉力を発揮して、最も中心的な役割を担ったのは、松本学。
- 松本は、戦後の混乱期において、我が国の港湾の将来を見据えながら、世界における港湾関係者の連帯の重要性を認識。
- その強力なリーダーシップと、特筆すべきバイタリティーと、先見の明により、世界の港湾関係者に積極的に働きかけて、IAPHを設立するという偉業を達成。
- 太平洋戦争の敗戦国が、港湾の国際機関を新たに創るという、当時としては無謀とも思える大胆な着想を実現したことは、後世の私達にとっては、奇跡とも思える。

IAPH創立時の逸話

(ロサンゼルスでのIAPH設立総会終了後の主要関係者の会議において)

- IAPH初代会長の人選に関して、参集したほとんど全ての国の関係者が、当然、松本が初代会長に就任するべきだと強く要請。
- しかし、松本はこれを固辞。その理由は、「創立者の私が、そのまま会長になるよりも、他国から人格、識見ともに優れる港湾人が会長に就任する方が、IAPHの今後の発展に大いに寄与すると思う。」その代わり、IAPH初代事務総長に就任する。
- このやり取りを隣で見ていた、台湾の陳氏(IAPH初代副会長)が、松本のこの言動を評して、「**以退為進**」という中国の諺を紹介。
- 「退くを以て、進むと為す。」⇒「譲歩することによって、結果的には前進し、より多くの利益を得ることとなる。」
- 松本の謙虚さに支えられた確固たる信念を窺い知ることができる。
- 偉大なる松本学先輩がIAPHを設立したのは、御年69歳の時。

2. 規約の改正に至る経緯

- Gilfillan前会長(2013-2015年)の発案により、2013年5月のIAPHロサンゼルス総会において、IAPHの正会員数の長期低減傾向(約350【2006年】→約310【2015年】)に歯止めを掛けるため、Long Range Planning and Review Committee(LRPRC)が設置され、規約改正の議論を開始し、度重なる議論を経て2016年6月1日に規約を改正。
- LRPRC(アムステルダム:2013年11月)及びLRPRC(シドニー:2014年4月)を通じた共通認識と方向性
 - ①共通認識: i) 会員数減少傾向の事実、ii) 会員としての価値向上の必要性、iii) 技術委員会活動の価値は高く、活性化の必要あり、iv) フルタイムの仕事についている会員の活動には限界あり
 - ②方向性: i) IAPHの意思決定機構を迅速かつ柔軟に、ii) 技術委員会活動のさらなる活性化、iii) リーダーシップ、事務局、技術委員会のよりダイナミックな協調が必要

3. 規約改正の概要

- 規約改正の目的:IAPHの(会員であることの)目に見える価値を高め、正会員を増やすこと。
 - IAPHの意思決定機構を迅速かつ柔軟に
 - 技術委員会活動を通じた新たな価値の創造
- 旧意思決定機構Executive Committeeを新しくBoard of Directors【役員会】(7名:会長、副会長×6地域)に改組。
- 会長(任期2年【従来は1期限り】)の再任を認め、リーダーシップの継続性を担保(さらに例外的に、6名の副会長が全員一致で会長の3期目の継続を望めば、最大3期(6年間)の継続が可能)。
- Managing Director, Policy and Strategy の設置。
(当初の案では、常勤のExecutive Vice Presidentの設置)
- 規約改正後に、IAPHの新たな活動プログラムとして、World Ports Sustainability Program (WPSP)を承認。

4. IAPHの組織・体制 Board Members (2019-2021)

President and Vice Presidents

President

Mr. Santiago Garcia Milà
Deputy Managing Director,
Autoritat Portuària de Barcelona, Spain



Vice President for Africa

Ms. Hadiza Bala
Usman



Managing Director,
Nigerian Ports
Authority, Nigeria

Vice President for America, Central & South

Dr. Guimara Tuñón
Guerra



Director General,
Ports & Maritime
Ancillary Industries,
Panama Maritime
Authority, Panama

Vice President for America, North

Mr. Robin Silvester



President & Chief
Executive Officer,
Vancouver Fraser
Port Authority,
Canada

Vice President for Asia, South/West, East & Middle East

Mr. Masaharu
Shinohara



Executive Officer,
Kobe-Osaka
International Port
Corporation, Japan

Vice President for Asia, South East & Oceania

Capt.
Subramaniam Karupiah



General Manager, Port
Klang Authority,
Malaysia

Vice President for Europe

Mr. Jens Meier

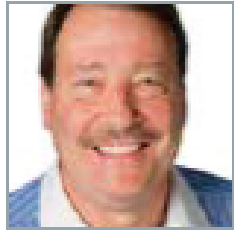


CEO, Port of
Hamburg, Germany

新任

新任

Members of the Council = Board members + the following



Immediate past president

Grant Gilfillan
CEO, Port Authority of NSW,
Australia



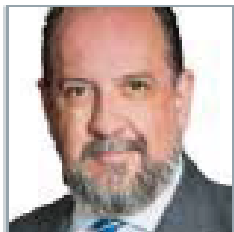
Conference vice-president

Yuan Yue
Deputy director general,
Guangzhou Port Authority, China



Secretary general

Susumu Naruse
Secretary general, IAPH



Managing director - policy and strategy

Patrick Verhoeven
Managing director,
policy and strategy, IAPH

Other Members

Chair of Internal Committee (1名)
→ Chair of Finance Committee

Chairs of Technical Committees (9名)
→ 詳細は次のスライド

Women's Forum Chair (1名)

World Ports Sustainability Program (WPSP)
Director (1名)
→ Managing Director (Policy and Strategy)

One Associate Member Representative (1名)
→ Secretary General of International
Association of Dredging Companies

技術委員会の委員長(9名:2019年4月時点)

Communication and community relations committee



Chair

Yariela Shiara Stevens Kelly
Technical adviser in the Permanent Mission of Panama in the International Maritime Organization, Panama Maritime Authority, Panama

Vice-chair

Vacant

Port finance and economics committee



Chair

Dov Frohlinger
Israel Ports Development & Assets, Israel

Vice-chair

Molly Campbell
Port Authority of New York and New Jersey, USA

Cruise committee



Chair

Sacha Rougier
Managing director, Cruise Gate Hamburg, Hamburg Port Authority, Germany

Vice-chair

Vacant

Port safety and security committee



Chair

K Subramaniam
Port Klang Authority, Malaysia

Vice-chair

David Padman
Sealand Marine Inspection and Testing, Malaysia

Port environment committee



Chair

Henri van der Weide
Port of Amsterdam, the Netherlands

Vice-chair

Vacant

Legal committee



Chair

Frans van Zoelen
Port of Rotterdam Authority, the Netherlands

Vice-chair

WJF (Wilko) Thijssse Claase
Port of Amsterdam, the Netherlands

Port planning and development committee



Chair

Wolfgang Hurtienne
Hamburg Port Authority, Germany

Vice-chair

Masahiko Furuichi
Japan International Cooperation Agency, Japan

Port operations and logistics committee



Chair

Masaharu Shinohara
Kobe-Osaka International Port Corporation, Japan

Vice-chair

Javier Gesé Aperte
Puertos del Estado, Spain

Trade facilitation and port community system committee



Chair

Frédéric Dagnet
Grand Port Maritime de Marseille, France

Vice-chair

Jordi Torrent
Autoritat Portuària de Barcelona, Spain

技術委員会の所掌と3グループ化

Infrastructure and Operations	Environment, Legal, Safety and Security	Governance and Community
(1) Port Planning and Development Committee Chair: Mr. Wolfgang Hurtienne (Hamburg Port Authority)	(5) Port Environment Committee Chair: Mr. Henri van der Weide (Port of Amsterdam)	(8) Communication and Community Relations Committee Chair: Mrs. Yariela Shiara (Panama Maritime Authority)
(2) Port Operations and Logistics Committee Chair: Mr. Masaharu Shinohara (Kobe-Osaka International Port Corporation)	(6) Legal Committee Chair: Mr. Frans van Zoelen (Port of Rotterdam)	(9) Cruise Committee Chair: Mrs. Sacha Rougier (Hamburg Port Authority)
(3) Trade Facilitation and Port Community System Committee Chair: Mr. Frédéric Dagnet (Grand Port Maritime de Marseille)	(7) Port Safety and Security Committee Chair: Capt. K. Subramaniam (Port Klang Authority)	(10) Women's Forum Chair: Ms. Jeanine Drummond (Port Authority of New South Wales)
(4) Port Finance and Economics Committee Chair: Mr. Dov Frohlinger (Israel Ports Company)		

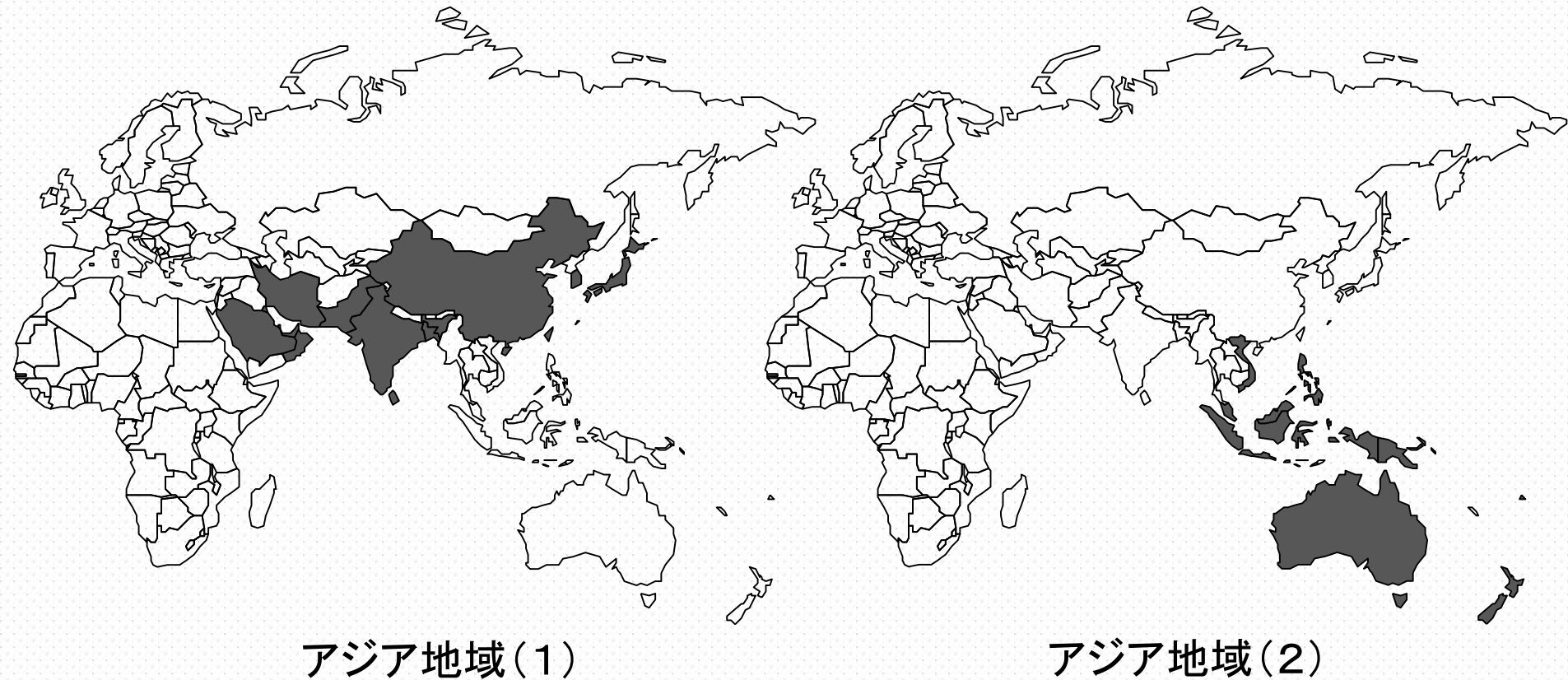
(Mission of Technical Committee)

Technical committees are the backbone of the IAPH activity in monitoring, collecting, analyzing and disseminating information on the latest trends of port management and operations for the benefit of the entire membership.

5. 地域別正会員数(6地域)

地域	アフリカ	欧州	アメリカ (中・南)	アメリカ (北)	アジア 1 (東・南・西・中 東)	アジア 2 (東南・オセアニア)
会員数 (169)	25	36	7	10	59	31
該当国	Angola, Benin Cameroon Cape Verde Congo Côte d' Ivoire Djibouti Gambia Ghana Guinea Kenya, Liberia Mauritius Morocco Namibia Nigeria Senegal Sierra Leone South Africa Sudan Tanzania Togo, Egypt	Albania Azerbaijan Belgium Bulgaria, Cyprus Denmark Finland, France Germany Gibraltar Iceland, Ireland Israel, Italy Kazakhstan Latvia, Lebanon Malta Netherlands Norway, Portugal Spain (9), Sweden Turkey, Greece Romania Switzerland Ukraine, U.K	Bahamas Cayman Islands Colombia Chile Honduras Netherlands Antilles Panama Trinidad and Tobago Uruguay Argentina Brazil Ecuador Mexico Venezuela	Canada U.S.A. (8)	Bangladesh China (10) India Iran Japan (26) Korea (7) Maldives Oman Pakistan Qatar Saudi Arabia Sri Lanka U.A.E. Kuwait	Australia Brunei Fiji Indonesia Malaysia (11) New Zealand (7) Papua New Guinea Philippines Singapore Solomon Islands Vietnam

アジア地域(1)とアジア地域(2)の地域分布



6. 収支の状況

項目	収入(2018年)
会費収入	1億1,420万円
その他収入	580万円
収入合計	1億2,000万円

項目	支出(2018年)
人件費	4,700万円
事務所経費	1,400万円
旅費、会議費等	600万円
出版経費	1,800万円
IAPH欧州事務所(MD)	2,400万円
技術委員会支援	1,000万円
WPSP経費	2,600万円
その他	600万円
支出合計	1億5,100万円

内部留保	(2018年)
	4億5,000万円

収支	収入(2018年)
収入一支出	△3,100万円

出典) IAPH 2017-2018 Annual Report.

7. Strategic Package of WPSPの概要

【目的：国連の17のSDGs(持続的開発のゴール)に貢献しつつ、港湾のリーダーシップを開発すること】

1) WPSPとは、IAPHと他の港湾関係機関との連携したプログラム(2018年～2022年の5か年計画)である。

2) WPSPは、以下の5つの重点分野で活動する。①粘り強いインフラ(resilient infrastructure)、②気候変動とエネルギー(climate and energy)、③安全と保安(safety and security)、④港湾と都市の対話(port-city dialogue and community outreach)、⑤ガバナンスと倫理(governance and ethics)。

3) 9つの技術委員会、1つのWomen's Forumを3つのグループ【①インフラと運営(infrastructure and operation)、②環境、安全、保安(environment, safety and security)、③ガバナンスとコミュニティ(governance and community)】に再編し、WPSPの5つの重点分野と連携する。

4)他の港湾関係機関との連携した4つのパートナープロジェクトは、①寄港の最適化(IHMAと連携)、②気候変動の影響(PIANCと共同)、③サイバーセキュリティ(ICHCAと共同)、④反腐敗(MACN: Maritime Anti-Corruption Network)。

Sustainability leadership

Topics	Progress
UN SDGs and port governance	Workshop at UNCTAD March 2019 Roadmap for 2019-2022
World Ports Sustainability Report	First edition postponed to 2020
World Ports Sustainability Awards	First edition WPC19 Guangzhou
African ports agenda	Abuja Regional Conference 2018 Awaiting identification of priorities
Women in ports mentoring (new)	Launched at WPC19 Guangzhou

Climate projects

Topics	Progress
IMO resolution GHG and ports	To be adopted at MEPC74 in May
ESI 2.0	Business plan in preparation Start on 1 January 2020
Clean Marine Fuels	Accreditation tool LNG created Scope extended to other fuels Integration website in WPSP site
Onshore Power Supply	Integration website in WPSP site

Partner projects

Topics	Progress
Port Call Optimisation (IHMA)	Promotion of initiative
Impact climate change (PIANC)	Port survey at WPC19 Guangzhou
Cybersecurity (ICHCA)	Joint event planned for 2019
Anti-corruption (MACN)	Support for IMO submissions New work item for IMO FAL

Longer-term topics

Topics	Progress
Innovative supply chains	No action so far
Impact of automation	Study PPD Committee finalised
Infrastructure financing and risk	Survey on insurance: limited results
Energy transition	C-MAT master thesis (port cases)
Places of refuge	Monitoring of IMO work
Cruise tourism	Agenda set at Seatrade 2019
Port-city relations	Potential regional event North America

8. SGの役割(規約第26条)

【要約:事務総長(Secretary General)は、協会の経営管理、会計管理(administrative and financial management)に関する責任と役割を担う。】

- 1) 事務局の日々の運営。
- 2) 年次総会、Board、Council、地域会議、内部委員会及び技術委員会の事務局運営。
- 3) Board、Council、地域会議、内部委員会及び技術委員会の連絡調整、会員間の連絡調整。
- 4) 協会及びBoard、Council、地域会議に関する議事録、書籍、記録、書類、通信記録などの整備及び保管。
- 5) 会費、寄付、料金等の徴収、支出、それらの管理。
- 6) 予算案の作成とBoard の承認。
- 7) 予算に基づいた決算処理と財務諸表の準備。
- 8) 会長が定めた(あるいは代理を求めた)役割を遂行すること。
- 9) その他:会長、副会長選挙の実施、各委員長任命の事務手続き。

9. MDの役割(規約第30条)

【要約: Managing Director, Policy and Strategyは、協会の政策と戦略(Policy and Strategy)に関する責任と役割を担う。】

- 1) ハイレベルな戦略を策定し、Boardの承認を得て、それを実施すること
- 2) Board で承認された打合せ、セミナー、会議、フォーラムに、IAPHを代表して出席しIAPHの目的達成のためのプロモーション活動を行うこと
- 3) 国連機関(IMO, UNCTAD, ECOSOC, ILO, WCO, UNEPなど)の非政府組織(NGO) 協議機関としてのIAPHの役割を果たす活動を行うこと
- 4) 各国、各地域の港湾協会組織や関係する国際機関と連携して活動し、IAPHとその会員の利益を増進すること
- 5) 世界中の港湾管理者のCEOとの関係を積極的に構築し、IAPHの価値を彼らに伝え、既存会員の会員継続、新規会員の入会を働き掛けること
- 6) Board、Council、または会長が定めた(または代理を求めた)役割を遂行すること

10. IAPH日本会員へのお願い

- 技術委員会活動等への積極的参加
- 同一人による継続的関与(できれば10年程度)
- IAPH東京事務局との協力・連携活動の拡充強化
- IAPH財団、IAPH日本会議の会員支援協力メニューの提案
- IAPH総会の日本開催

1967年 東京(第5回)、 1981年 名古屋(第12回)

ご清聴ありがとうございました。