

IAPH国際港湾経営研修
2016年度成果報告会

ロサンゼルス港の港湾経営と 環境戦略

名古屋港管理組合
木下嘉平太

港湾運営



- サンペドロ湾にロサンゼルス港 隣接してロングビーチ港
- 1907年 港湾委員会設立 ロサンゼルス港の誕生
- 1911年 沿岸の土地と海面を港湾経営のために信託 (州→市)
- 信託を受けた土地等の収入は港湾への再投資が義務付け
- 港湾局の運営は独立採算
- 水域・陸域の管理面積は約3,034ha

港湾委員会と港湾局長

港湾委員会

- 委員は5名で構成
- 任期は5年 市長により任命
- 資格要件は無い
- 無報酬
- ボードミーティング(公開)



港湾局長

- 港湾委員会が市長と議会の承認を得て任命
- GeneSeroka局長(2014年6月就任)
- APL元社長
- 市長の政策を反映する人物が歴代選任



組織機構

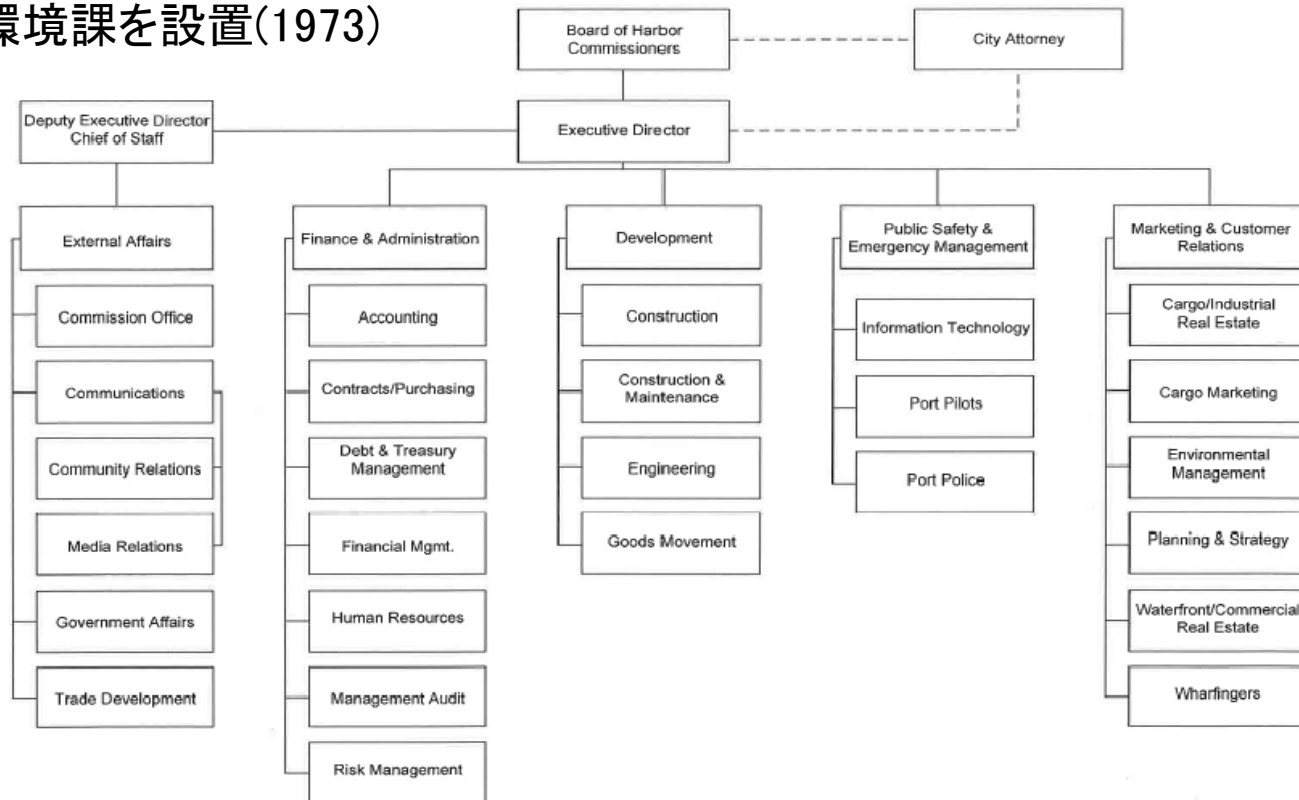
●執行機関として港湾局長をトップに5部門で構成

●港湾局職員 約1,000名

●米国の港湾管理者初の環境課を設置(1973)

●Port Pilots

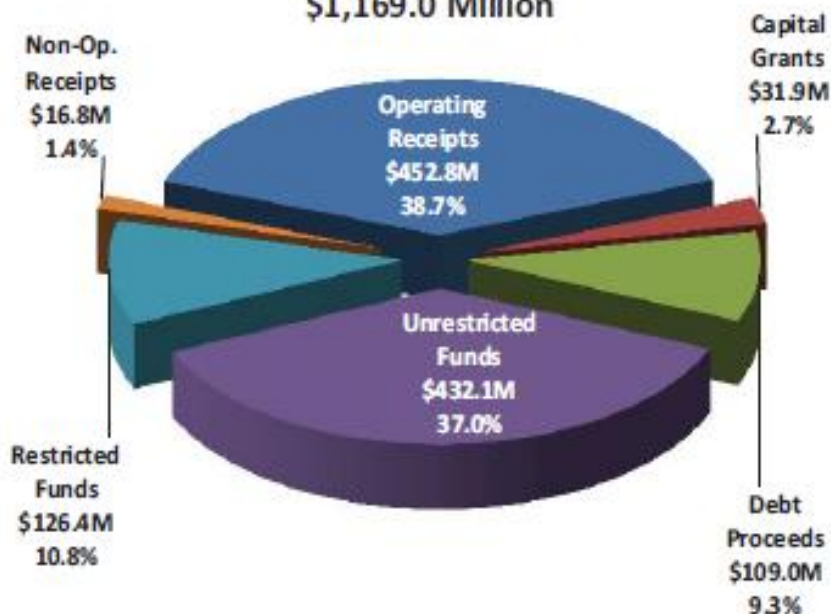
●Port Police



予算 (2016年度)

●歳入

Sources of Funds
\$1,169.0 Million

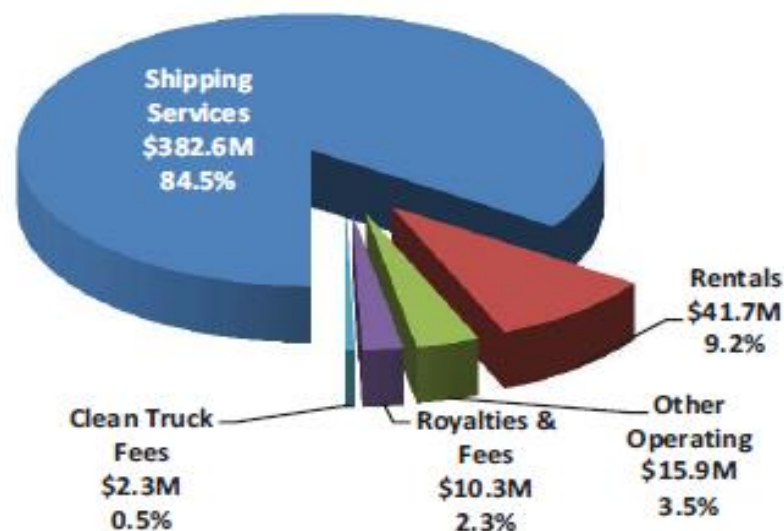


●歳入1,169百万ドル

- ・営業収入(38%)
- ・繰越金(37%)
- ・その他借入金、補助金等

◆営業収入

Operating Revenues
\$452.8 Million



◆営業収入453百万ドル

- ・ SHIPPINGサービス関連
ターミナル貸付収入(85%)
- ・ その他土地建物貸付収入

戦略計画 (2012-2017)



OBJECTIVE 1

World-Class Infrastructure that Promotes Growth

- Initiative 1** Develop a Capital Improvement Program (CIP) that improves the port's operational strength and financial sustainability.
- Initiative 2** Deliver terminal and infrastructure projects on time and within budget.
- Initiative 3** Optimize maintenance to extend infrastructure life and utility.



OBJECTIVE 2

An Efficient, Secure and Environmentally Sustainable Supply Chain

- Initiative 1** Facilitate supply chain efficiencies and terminal velocity with supply chain partners.
- Initiative 2** Implement security and public safety strategies that support goods movement and mitigate risk.
- Initiative 3** Continue environmental stewardship through implementation of programs with clear and measurable standards.



OBJECTIVE 3

Improved Financial Performance of Port Assets

- Initiative 1** Increase cargo revenue by attracting new volumes and establishing long-term volume commitments.
- Initiative 2** Increase the utilization of port facilities.
- Initiative 3** Ensure that port properties are revenue efficient and reflect current land values and market-based compensation.



OBJECTIVE 4

Strong Relationships with Stakeholders

- Initiative 1** Enhance a world-class customer service delivery product.
- Initiative 2** Attract visitors to the LA Waterfront of Wilmington and San Pedro.
- Initiative 3** Make the Harbor Department the employer of choice by providing opportunities for professional development and promoting excellence.

- ◆ 目標1: 更なる成長に向け基盤整備を促進
- ◆ 目標2: 効率・安全・環境に配慮した持続可能なサプライチェーンの構築
- ◆ 目標3: 施設等の資産を活用し収益を確保
- ◆ 目標4: ステークホルダーとの関係強化

港湾の開発

●航路・防波堤 連邦政府が整備

航路拡幅増深の港湾局負担割合 45ft以下の場合35%、45ft以上の場合60%

維持浚渫の港湾局負担割合 45ft以下の場合0%、45ft以上の場合50%

●岸壁・用地造成

岸壁・ターミナル用地の下物整備は港湾局 地主型Landlord Port

●鉄道

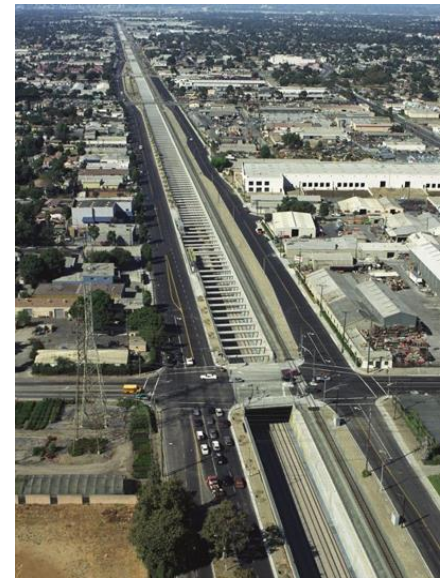
アラメダコリドー

民間鉄道会社2社が運営

約20マイル 港と市街地を結ぶ

環境対策として10マイルは半地下

全体事業費 総額24億ドル



環境戦略

●カリフォルニア州の環境対策の経緯と背景

CARB(カリフォルニア州大気資源局)の調査結果

South Coast Air Basin

2006年 温暖化解決のための州法

シュワルツネッガー州知事 段階的な削減目標



●ロサンゼルス港の環境対策の経緯と背景

1990年代後半コンテナターミナル周辺地域の大気汚染等が問題化

チャイナ SHIPPING 訴訟(2001年)

タスクフォースの設置からCAAPへ

CAAP (Clean Air Action Plan)

SAN PEDRO BAY STANDARDS

The San Pedro Bay Standards establish the long-term emissions-reduction and health risk-reduction goals for the ports of Los Angeles and Long Beach.

- Emission Reduction Standard for DPM, NO_x, and SO_x have target years of 2014 and 2023 to support state ambient air quality goals.
- Health Risk Reduction Standard has a target year of 2020 to align with California Air Resources Board's Goods Movement Emission Reduction Plan.

Clean Air Action Plan (CAAP) Goals (% reduction compared to 2005)	2014	2023
DPM	72%	77%
NO _x	22%	59%
SO _x	93%	93%
Health Risk Reduction Standard	2020	85%
(% reduction in residential cancer risk compared to 2005)		



- ロサンゼルス港及びロングビーチ港 共同委員会を開催
- 2006年 CAAP(サンペドロ湾大気清浄化行動計画)を承認
- 2010年 アップデート (2017年度 更新予定)

具体的な環境施策 外航船舶に関する取組



- 船舶減速プログラム (Ocean Going Vessel)
- 船舶陸電 AMP (Alternative Marine Power) 72%設置完了
- SO_x削減のための燃料規制
- クリーンシップ・インセンティブ・プログラム (ESI: Environmental Ship Index)

具体的な環境施策 陸上輸送等に関する取組



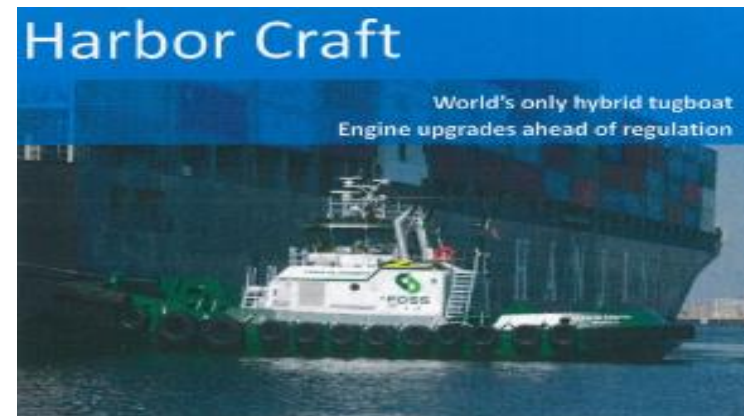
クリーン・トラック・プログラム



荷役機械



鉄道



港内船

その他取組 オフピーク・プログラム 緩衝緑地

オフピーク・プログラム

- 昼間のゲート混雑緩和を図るため夜間の利用を促し搬出入トレーラーの平準化利用
- 昼間の利用者(トラッカー)からは課徴金を徴収 夜間利用は無料
- 交通渋滞の緩和と大気汚染の改善
- ピアパス(Pier PASS)が運営
- ピーク時(昼間)56% : オフピーク(夜間)44%



ウィルミントンパーク(緩衝緑地)

- TraPacターミナル拡張事業に伴う緩衝緑地
- 港湾事業による住民との影響緩和のための基金
- 30エーカーに及ぶ公共緑地帯を整備
- 広場、サイクリングロードとして一般公開



考察1 港湾経営・港湾委員会

●港湾経営について

- 独立採算による港湾経営
- 強いリーダーシップと戦略計画（PDCA）
- ステークホルダーとの関係を重視
- 広範囲な業務活動によるロジスティクス戦略

- ◆ 港湾管理者のリーダーシップのもと戦略計画書を自港の羅針盤として作成
- ◆ 港勢・集荷の拡大に向け新たなパートナーづくりの必要性
- ◆ 管理者の業務活動範囲を拡げ、広い視野を持ち港湾運営にあたる

●港湾委員会について

- 公開の場での討議、審議による事業の透明性・公平性の確保
- 毎月定例的な委員会開催による意思決定・合意形成の迅速性

- ◆ 港湾管理者は、住民と行政、保全と開発、生活と産業の均衡を図り、港湾の発展に導く役割であること
- ◆ 地域住民との合意形成プロセスの重要性

考察2 環境戦略

●環境戦略について

- 明確な削減目標値の設定
- PDCAの体制
- 環境は単なる「対策」ではなく「戦略」
- 世界をリードする先導的役割
- 港の強みとして積極的にアピール

港湾の環境を戦略的に実施していくため

- ◆国・県市の環境行政部局との連携が不可欠
- ◆職員の環境に対する能力開発、資質の向上を図る
- ◆港湾利用者(船舶・港運・トラック事業者等)と一体となって取り組む
- ◆積極的なセールス活動につなげていく