

IAPH国際港湾研修 2016年度 成果報告会

北西港湾連合(NWSA)の設立

THE NORTHWEST SEAPORT ALLIANCE



 博多港ふ頭株式会社

山下 聡



はじめに

北西港湾連合(NWSA:NORTHWEST SEAPORT ALLIANCE)とは

「シアトル港とタコマ港が共同で発足させた海上貨物（物流）部門組織」

「2015年8月4日 開始」

調査内容

「設立に至った背景・歴史」 「手続」 「仕組み」





シアトル港とタコマ港の特徴

「シアトル港」

・管理者は「PORT OF SEATTLE」



・海上貨物、クルーズ、マリナー、漁港 → **総合的な港湾**

「タコマ港」

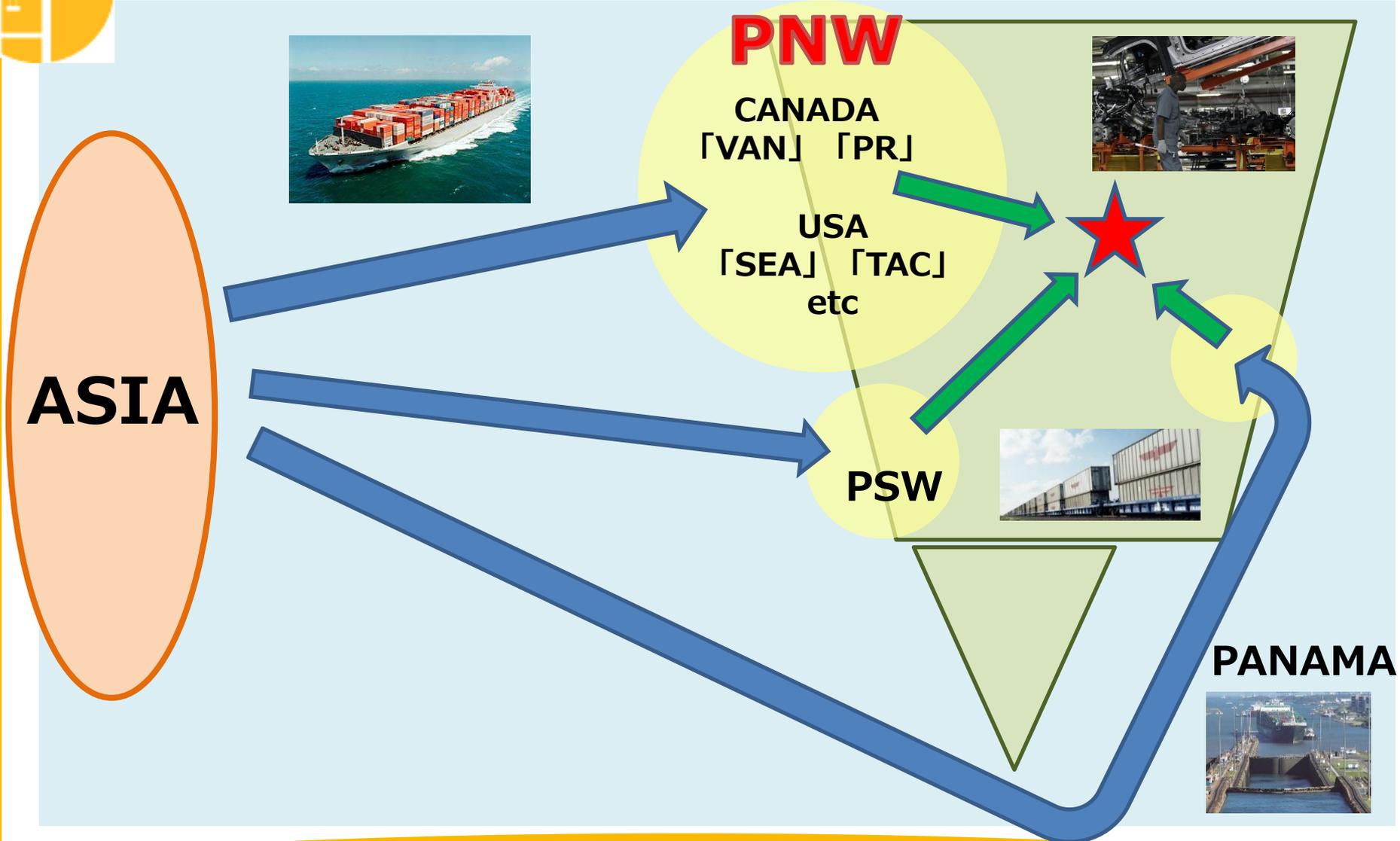
・管理者は「PORT OF TACOMA」



・海上貨物、周辺は倉庫 → **物流に特化した港湾**



シアトル港とタコマ港の物流





シアトル港とタコマ港の輸出入データ

表01 シアトル港 輸出入相手国(2015年)
金額ベース (単位 百万ドル)

年		2015		
順位	国名	合計	輸入	輸出
		21, 315	15, 227	6, 088
1	中国	11, 090	9, 114	1, 976
2	韓国	1, 565	967	598
3	日本	1, 367	801	566
4	台湾	696	390	306
5	ベトナム	648	545	103
6	タイ	570	441	129
7	インド	559	302	257
8	カナダ	506	298	208
9	インドネシア	434	293	141
10	マレーシア	378	217	161

表02 タコマ港 輸出入相手国(2015年)
金額ベース (単位 百万ドル)

年		2015		
順位	国名	合計	輸入	輸出
		52, 140	42, 111	10, 029
1	中国	21, 121	18, 495	2, 626
2	日本	14, 304	11, 478	2, 826
3	韓国	4, 451	3, 543	908
4	台湾	3, 247	2, 711	536
5	ベトナム	1, 391	1, 245	146
6	タイ	1, 025	875	150
7	オーストラリア	970	632	338
8	マレーシア	544	434	110
9	インドネシア	457	329	128
10	カナダ	348	335	13

⇒ **アジア（特に中国）との取引が多い**
⇒ **輸出入のバランス 「輸入超過」**

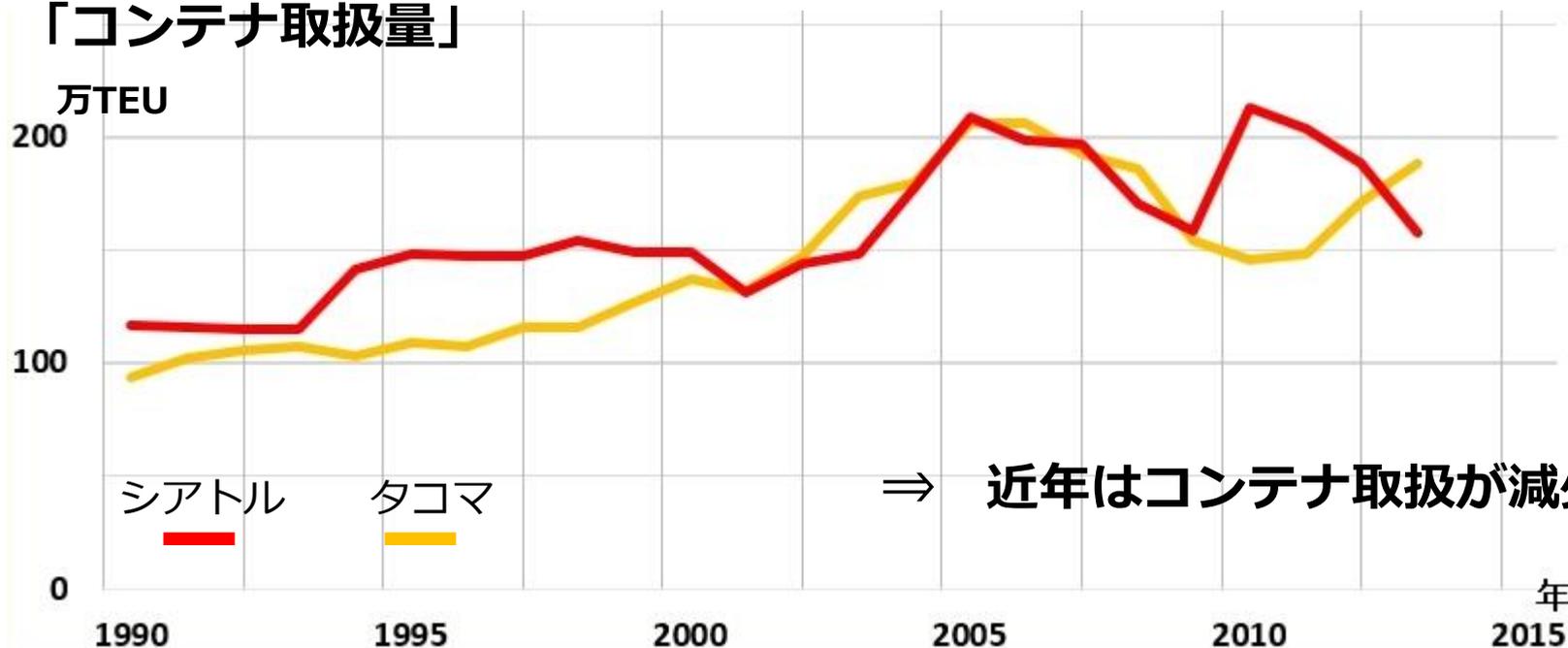


シアトル港とタコマ港のコンテナ関係データ

「コンテナターミナルの規模」

	ターミナル数	ターミナル広さ	バース数	ガントリークレーン数
シアトル港	5 (ROROターミナル除く)	533エーカー (215ヘクタール)	9	26 (一部休止含む)
タコマ港	5 (ROROターミナル除く)	546エーカー (221ヘクタール)	9	26

「コンテナ取扱量」





シアトル港とタコマ港の競争の歴史

「大陸横断鉄道」

- ・ 1873年 ノーザンパシフィック鉄道 → タコマ
- ・ 1900年 グレートノーザン鉄道 → シアトル

「北米航路」

- ・ 1893年 日本郵船「三池丸」 → シアトル
- ・ 1909年 大阪商船「たこま丸」 → タコマ

「コンテナ船」

- ・ 1964年 シーランド → シアトル
- ・ 1985年 シーランド (シアトルから) → タコマ

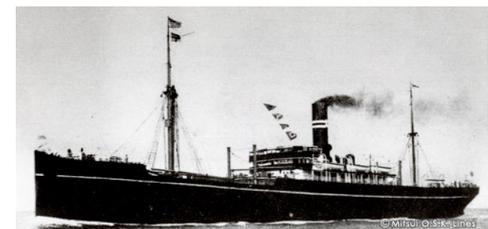
「最近の状況」

- ・ 2009年 MAERSK (タコマから) → シアトル
- ・ 2012年 NYK (シアトルから) → タコマ

⇒ 激しい誘致合戦

⇒ 不安定な「長期計画」 「大型投資」

三池丸

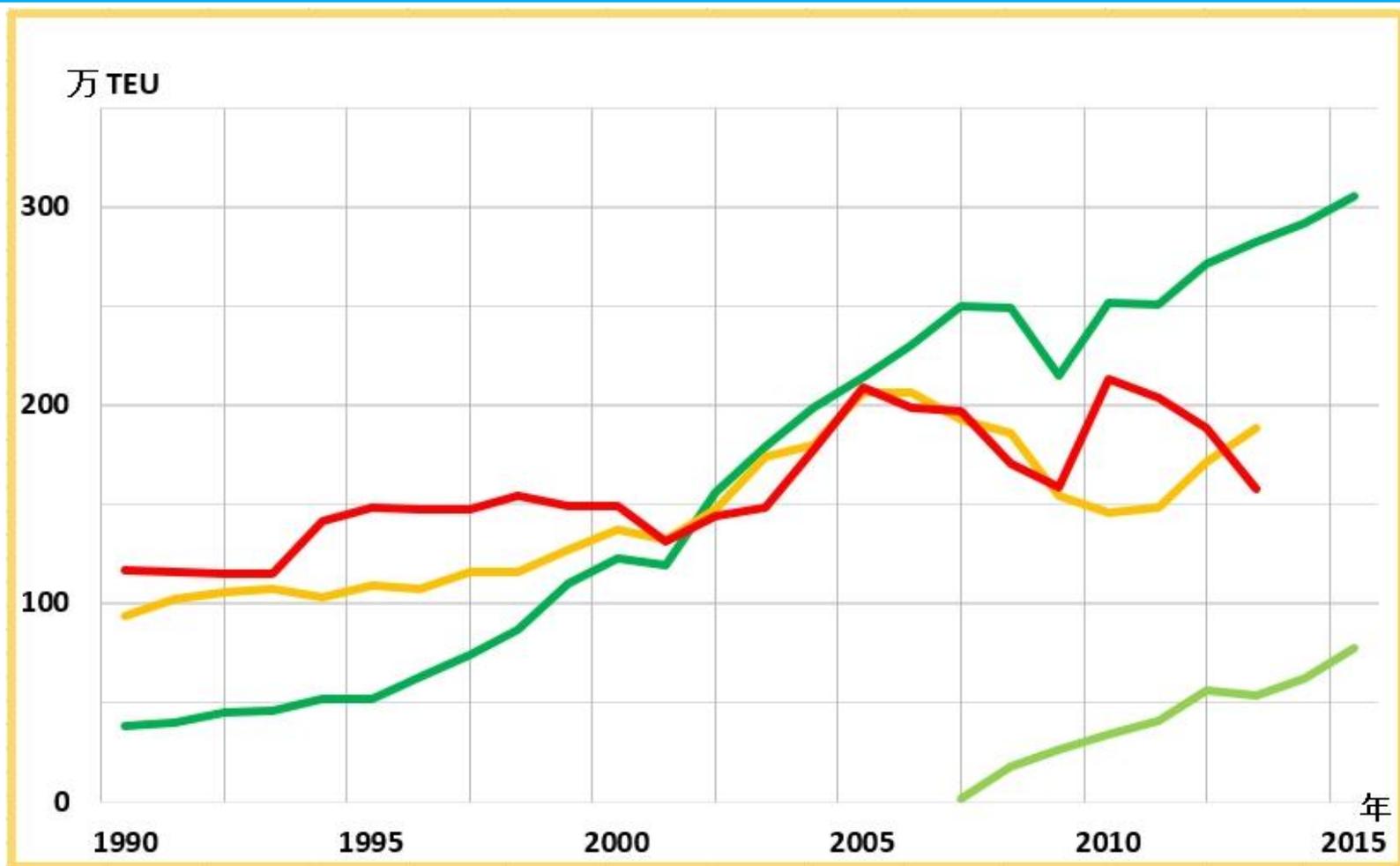


タコマ丸





PNW(北アメリカ太平洋北西部)港のコンテナ取扱量



シアトル



タコマ



バンクーバー

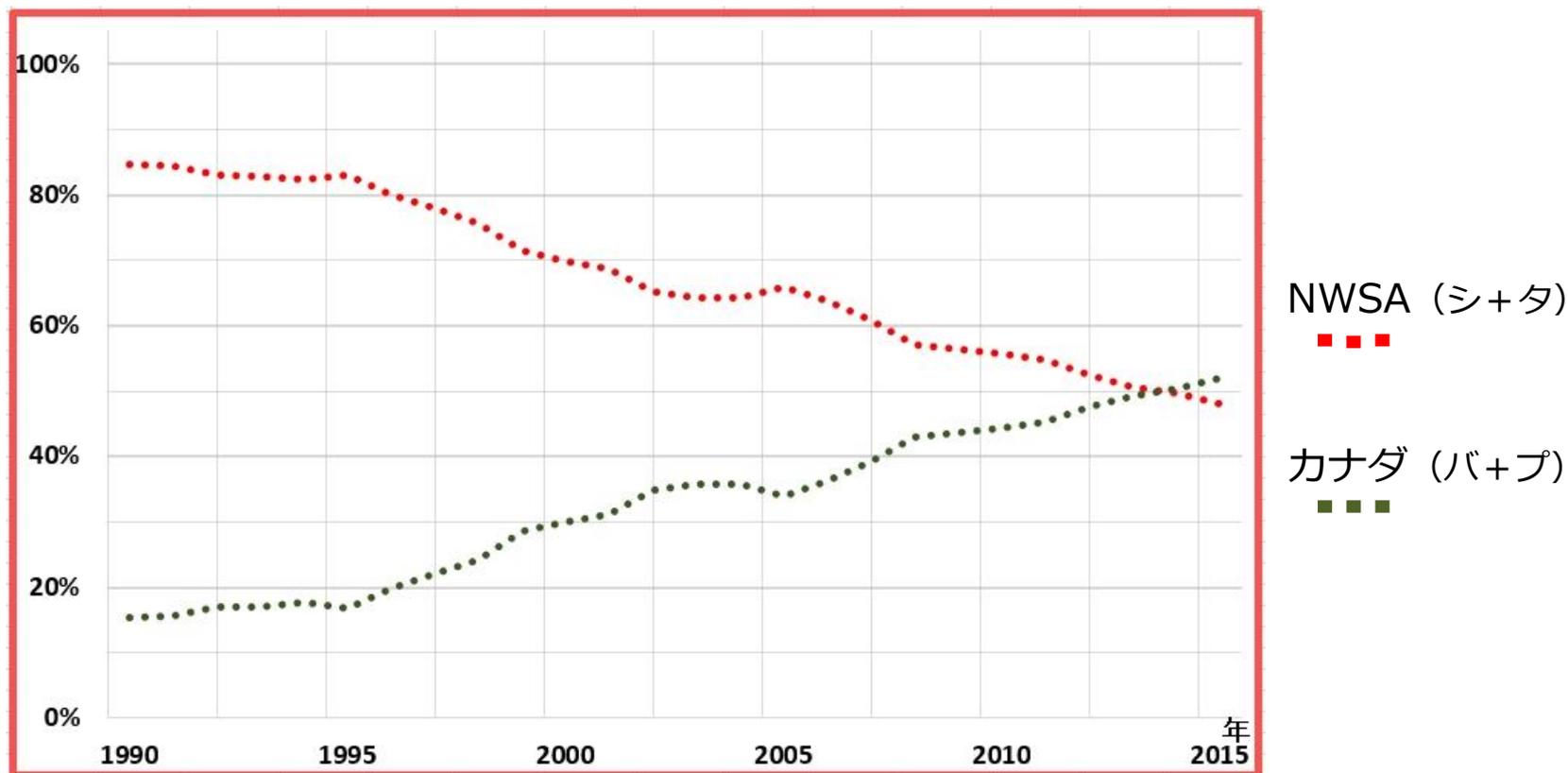


プリンスルーパー





PNW(北アメリカ太平洋北西部)港のコンテナ取扱量シェア



- ⇒ カナダの港湾に奪われたPNWでのシェアを取り戻す
- ⇒ 安定した「長期計画」「大型投資」
- ⇒ 連合設立へ



連合設立に向けた「3つの手続き」

1 州法に従い地域間協定(ILA:InterLocal Agreement)を締結

- ・地域間協定法 (RCW39.34)
- ・港湾間協定 (RCW53.08.240)



2 州法改正 ⇒ 連合を可能に

- ・ワシントン州法の改正 (追加) (RWC53.57)
⇒ 従来の州法では不可能だった
両港湾局から独立した組織
港湾開発局 (PDA:Port Development Authority) が可能に

3 米国連邦海事委員会(FMC : Federal Maritime Commission)の承認

- ・港湾利用者が不利益にならないように監視
- ・3回の承認
「協議協定」 「地域間協定」 「連合協定」





連合設立に向けたスピーディーな「4つの作業」

「2014年12月1日」
FMC による 地域間協定 承認

- ⇒ 協定の策定
 - ・ 協定書の作成
 - ・ ワシントン州法の改正
- ⇒ 共同でのマーケティング、一般市民や政府に対する働きかけ
 - ・ 営業チーム → シアトル港、タコマ港が共同で活動開始
 - ・ 広報チーム → 一般市民や議員に対して活動
- ⇒ 法律関係及び財務関係の調査
 - ・ 法律調査チーム → 環境分野や法律との関連性を調査
 - ・ 財務調査チーム → 両港の平等を調査
- ⇒ 戦略的事業計画
 - ・ 10年間の戦略的事業計画
 - ・ 10年間の資金計画

「2015年 8月4日」
NWSA開設

⇒ 8か月で開設へ



連合の意思決定

「管理メンバー(MANAGING MEMBER)」



「CEO:John Wolfe」

THE NORTHWEST
SEAPORT ALLIANCE

「計画提案」

「意思表示」



シアトル港コミッションメンバー



Tom Albro Stephanie Bowman John Creighton Fred Felleman Courtney Gregoire

タコマ港コミッションメンバー



Connie Bacon Don Johnson Richard Marzano Don Meyer Clare Petrich

「協議」
「採決」

⇒ 意思決定は「管理メンバー (MANAGING MEMBER)」

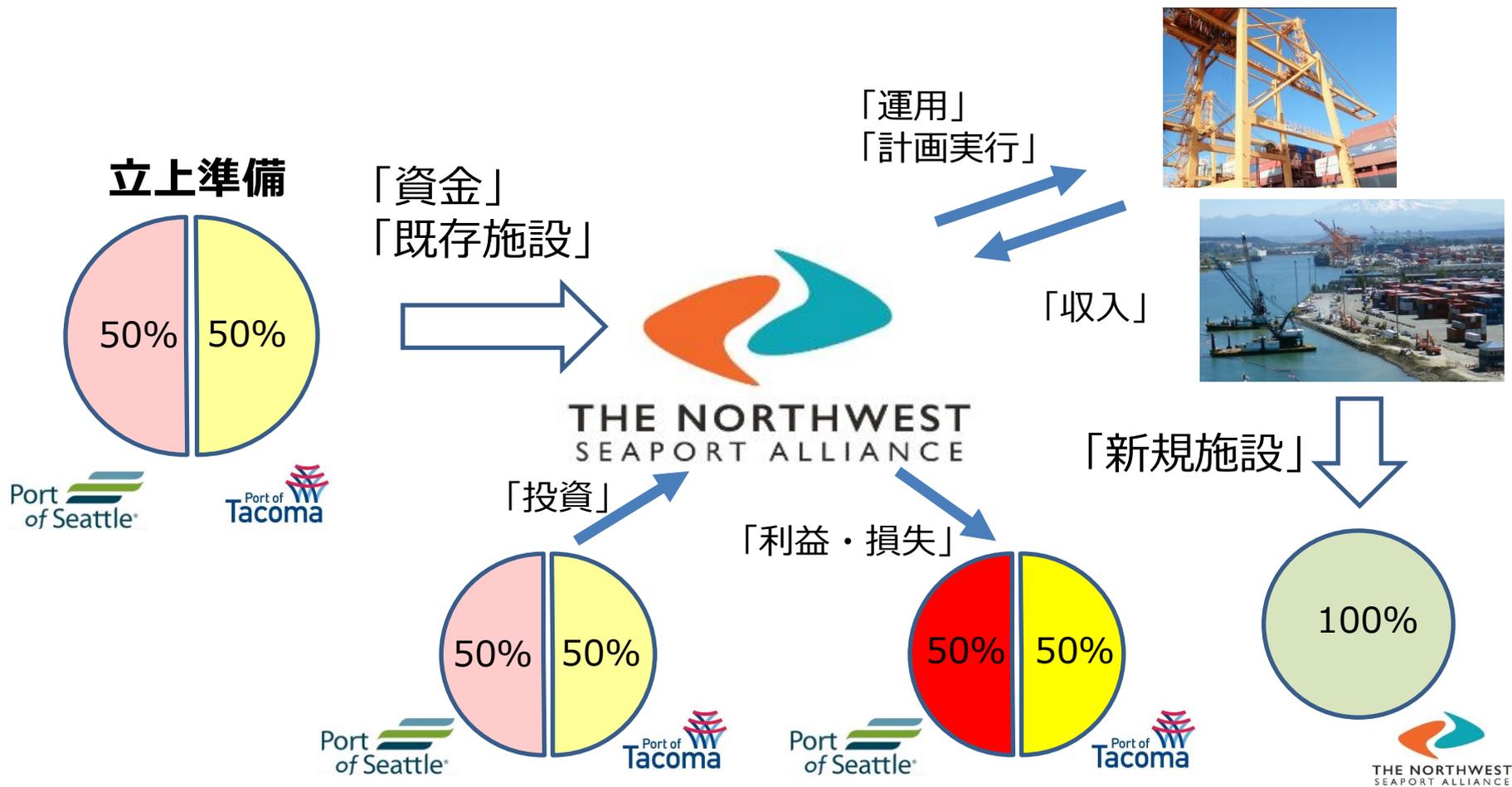
⇒ 管理メンバーは「シアトル港」「タコマ港」2名 (2票)



連合の財政・財産・資金調達など

⇒ 「準備資金」「投資」「利益（損失）」 両港 50%

⇒ 「既存施設は母港資産」 「新規施設はNWSA資産」





考察

- ・ NWSAのこれから
- ・ ライバル港という関係
- ・ 港湾の民営化
- ・ 研修を受講して