

# ブレーメン・ブレーマーハーフェン港の開発と経営 ～地域のモノづくり産業を支える港湾～



(財)国際港湾協会協力財団  
2013年度国際港湾経営研修

名古屋港管理組合  
企画調整室 調整担当  
井戸田 徹也

位置・貿易相手国 北欧・南ドイツ・東欧へのゲートウェイ **bremenports**



# bremenports

:



# 河川港ブレーメン港の敵：堆積する土砂との戦い

bremenports



[www.wsa-bremen.de](http://www.wsa-bremen.de)



# ブレーマーハーフェン港の誕生

**bremenports**



総取扱貨物量

bremenports

Ship type	Number	in 1.000 GT
Tanker	250	1.456
Bulk carrier	348	5.879
Container ship	4.307	136.603
General cargo ship	794	4.621
RoRo ship	975	40.160
Car ship	349	14.673
Passenger ship	39	831
Others	132	5.039
<b>Total</b>	<b>7.194</b>	<b>209.263</b>

From 2011 Bremen without empty vessels



Seaborne Container Traffic at Bremen/Bremerhaven

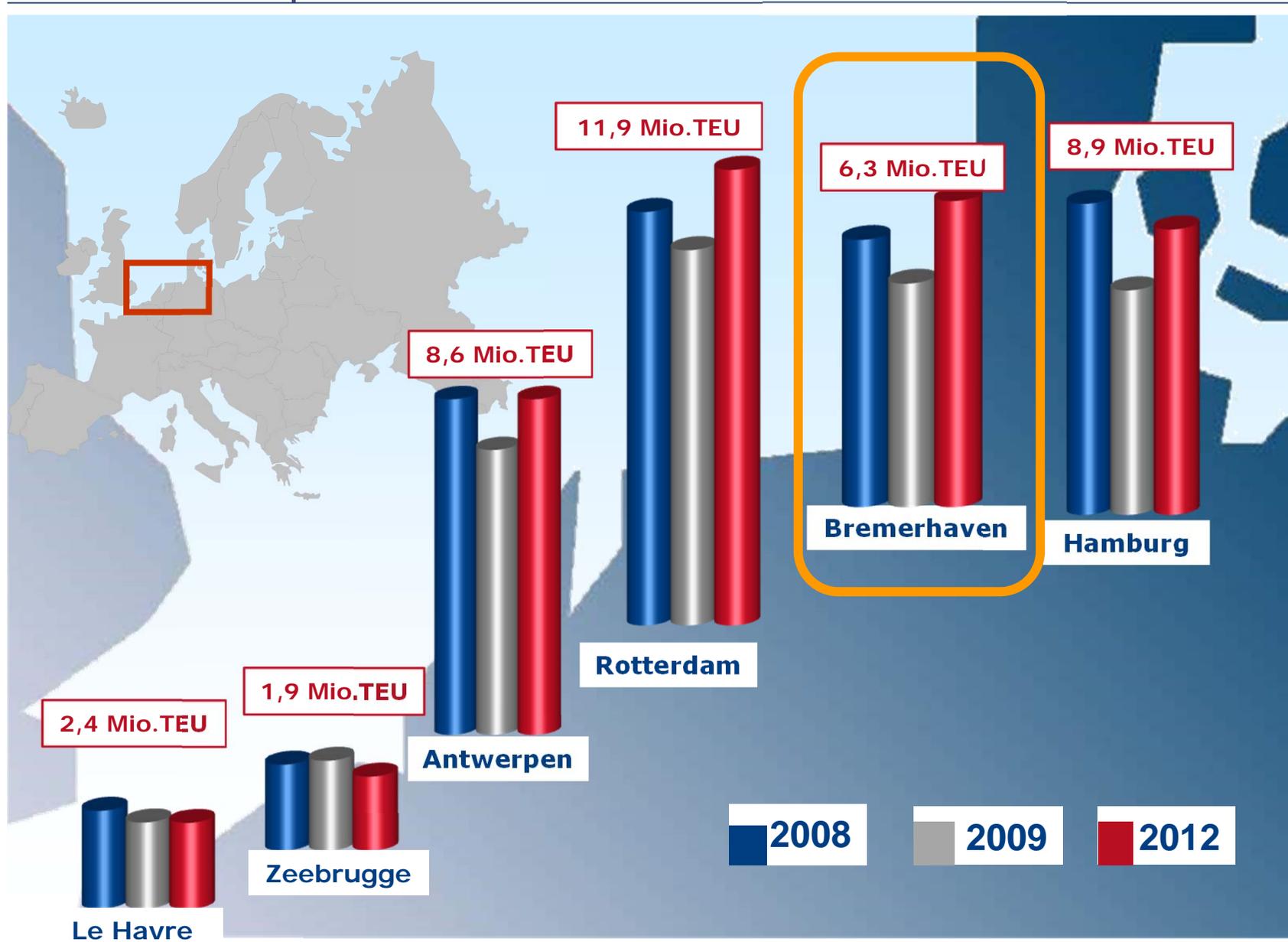
Year	ports of Bremen			of which at Bremerhaven		
	no Containers	no TEU	in 1.000 t*	no Containers	no TEU	in 1.000 t*
	1970	112	198	1.372	54	96
1975	248	405	3.156	213	353	2.709
1980	455	698	5.929	386	607	5.101
1985	646	988	8.665	519	838	7.061
1990	778	1.288	11.430	646	1.029	9.669
1995**	957	1.588	15.120	904	1.451	14.343
2000	1.653	2.588	27.722	1.633	2.721	27.463
2005	2.214	3.588	37.335	2.189	3.699	36.964
2006	2.644	4.188	44.804	2.629	4.420	44.606
2007	2.916	4.588	48.730	2.902	4.868	48.550
2008	3.244	4.988	54.933	3.225	5.416	54.696
2009	2.739	4.588	48.818	2.723	4.552	48.655
2010	2.905	4.788	51.934	2.894	4.859	51.829
2011	3.558	5.925	62.767	3.550	5.912	62.665

30年で9倍に増加

\* Gross weight (including tara weight)

\*\* Weight sourced by the terminals



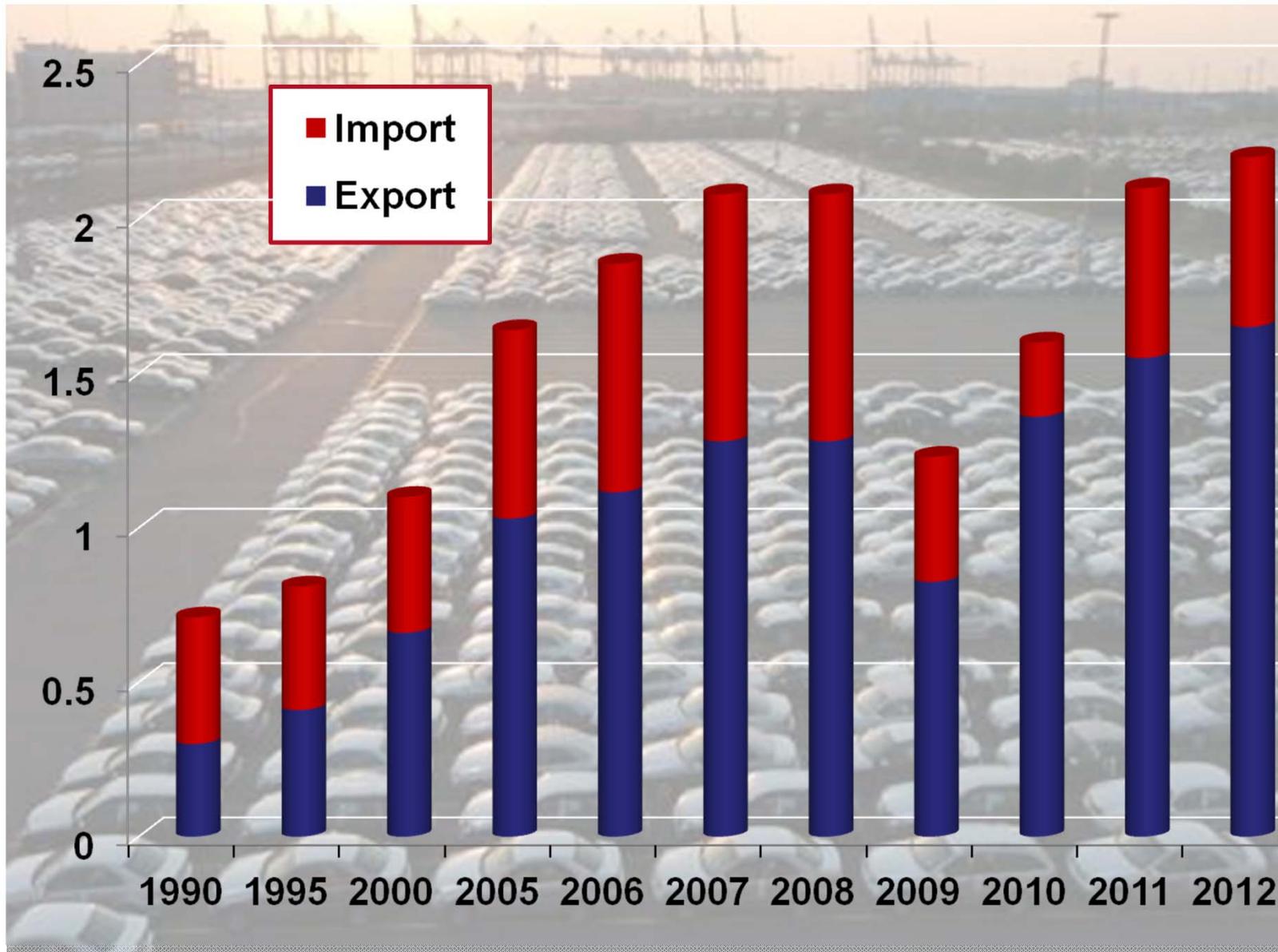


- 2011年には1,324 隻の自動車専用船とRORO船が寄港(3.6隻/日)



# 完成自動車取扱台数

bremenports





# bremenports

:



# bremenports

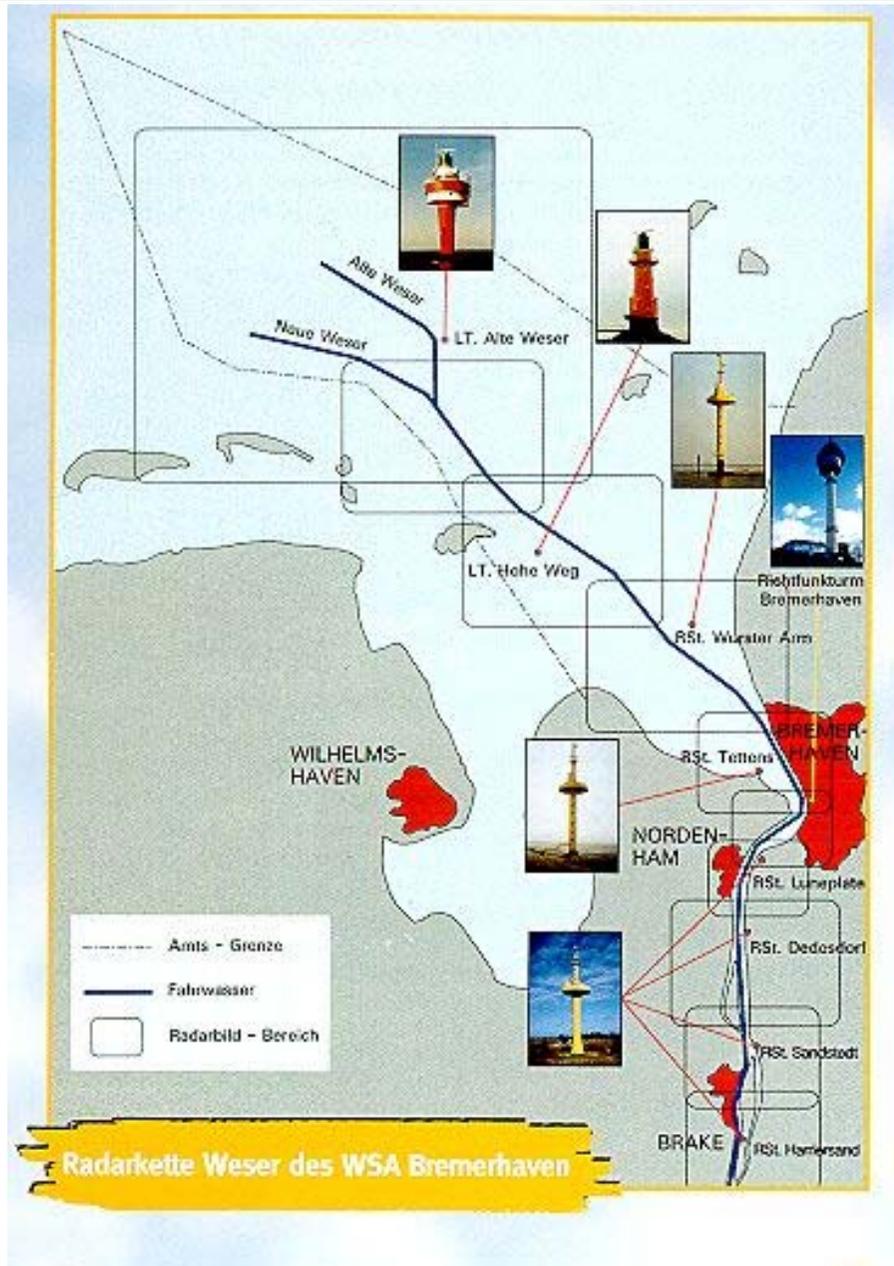
:



**Federal Republic of Germany**  
**Responsibility: Waterways**



# bremenports



**PILOT**  
=> private  
Organization



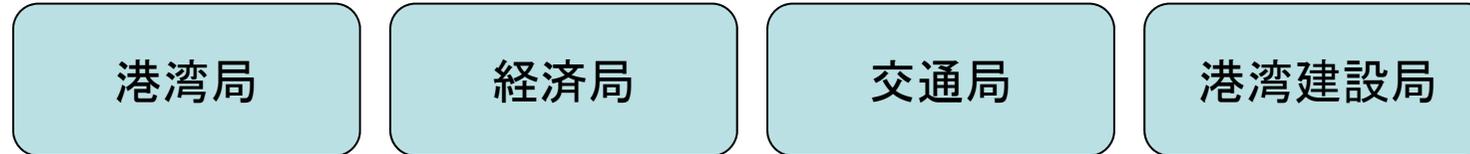
Federal Republic of Germany  
Responsibility: Waterways

# 港湾運営株式会社組織

bremenports

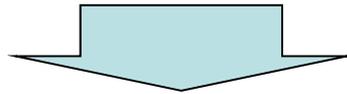
## 市政府から株式会社へ

以前のブレーメン市の港湾経営の体制



ヨーゼフ・ハットン(市の経済・港湾大臣)の主張

- 行政サービスとしての港湾でなく、顧客ニーズに柔軟に対応される企業サービスを！
- 港湾経営に関する行政組織の無駄を無くし、効率化を！
- 港湾・海事の専門家の組織による経営を！



2002年1月**ブレーメンポーツ(株)**の一元管理に移行

新会社の組織運営

～財産は持たずに港湾運営に特化～

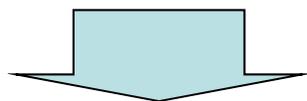


## 株式会社設立のメリット

bremenports

～公務員では達成できなかったことが可能に～

- ・株式会社化による組織体制の一元化により  
ユーザーとの意思疎通が向上  
⇒行動決定が迅速化
- ・港湾の開発・経営の専門家が集まる



他州（ニーダーザクセン州）の  
ヴィルヘルムスハーフェン港  
ヤード・ヴェーザー・コンテナターミナルへ  
ノウハウ提供が可能となった  
～港湾のプロ集団として  
コンサル業、建設業、運営業務を提供～

:

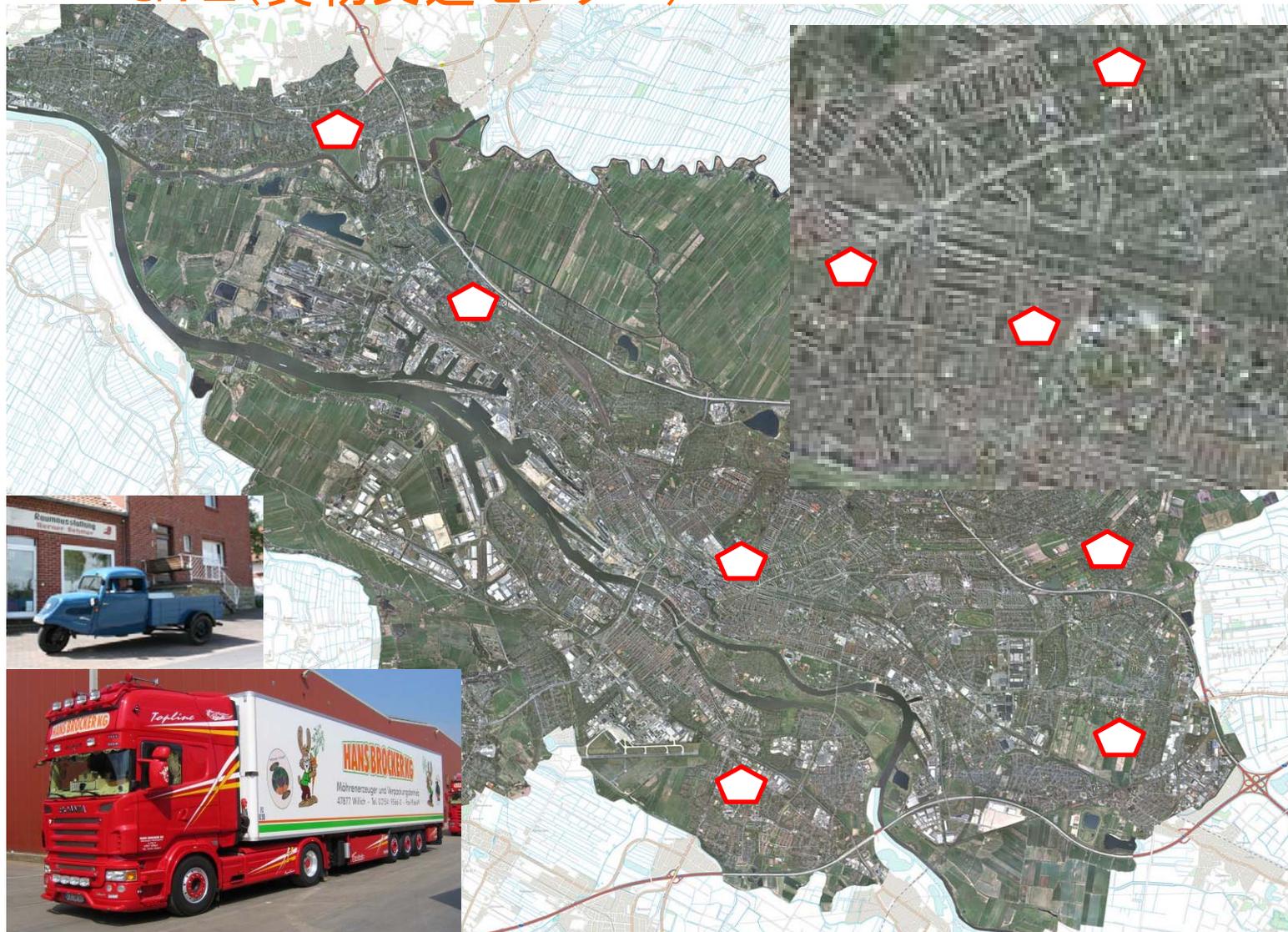


# 考察 創貨へのアプローチ1

bremenports

～新たな物流回廊(コリドー)の構築を目指して～  
GVZ(貨物交通センター)

:



# 考察 創貨へのアプローチ1

bremenports

～新たな物流回廊(コリドー)の構築を目指して～

:

運送事業者同士を結び付けるコーディネーター役や情報発信役になることが  
港湾管理者にも必要では？



City Logistics

1 隣接する運送事業による共同事業が可能に！



2 隣接する異業種によるコラボレーション事業が可能に！

(長距離トラックとシティロジスティクス等)



# 考察 創貨へのアプローチ1

bremenports

～新たな物流回廊(コリドー)の構築を目指して～

## アラメダコリドー(ロサンゼルス)



# 考察 創貨へのアプローチ1

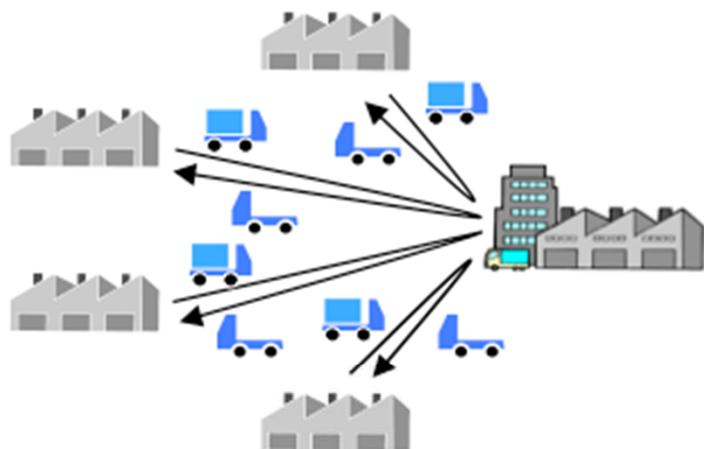
bremenports

～新たな物流回廊(コリドー)の構築を目指して～

:

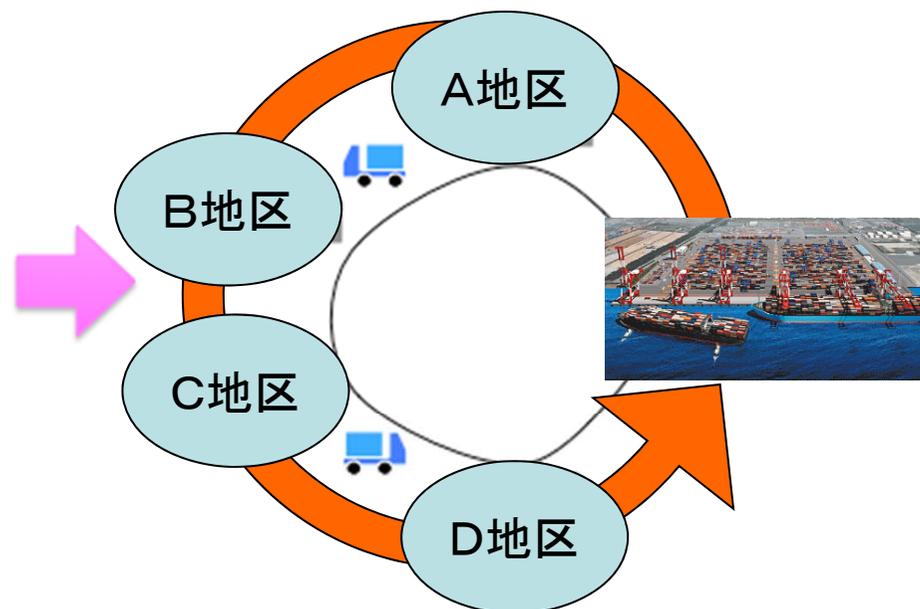
## 既存方式

- 各発荷元がトラックを用意
- 集配が迅速化
- 復路の荷台は空(無駄な移動)



## ミルクラン方式

- 集荷先が1台以上のトラックを用意
- トラック数が少ない
- 無駄な移動が少ない



恒常的なモノの流れ＝回廊(コリドー)化



## 考察 創貨へのアプローチ2

bremenports

～モノづくり産業クラスター形成に向けて～



製造品出荷額に対する輸出率は56% (ドイツ平均40%)

名古屋港の貿易黒字額

5兆円

(日本全体は6兆円の赤字)

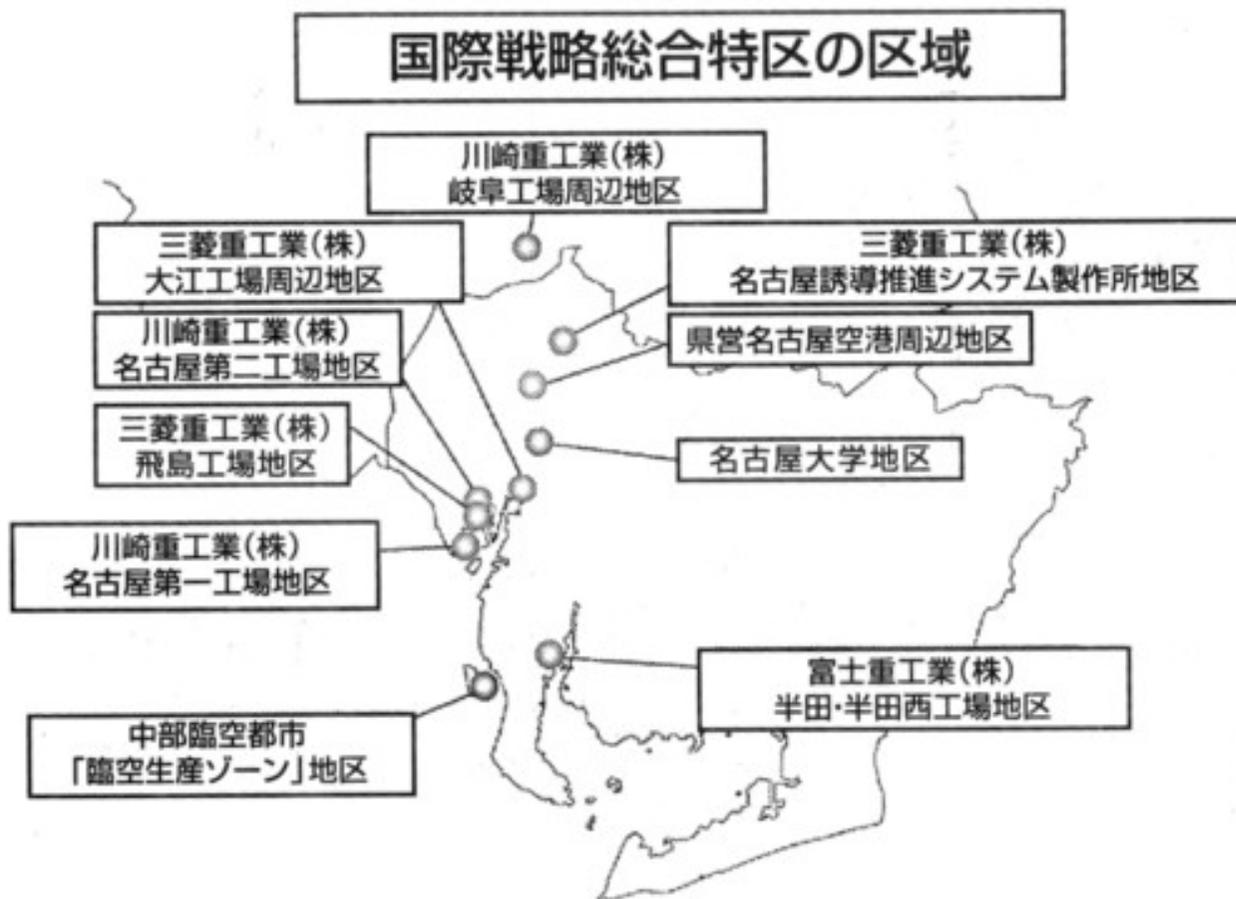


## 考察 創貨へのアプローチ2

bremenports

～モノづくり産業クラスター形成に向けて～

アジア№1航空宇宙産業クラスター形成特区(愛知県)



# 考察 創貨へのアプローチ2

bremenports

～モノづくり産業クラスター形成に向けて～

風力発電産業クラスター(ブレーマーハーフェン港)

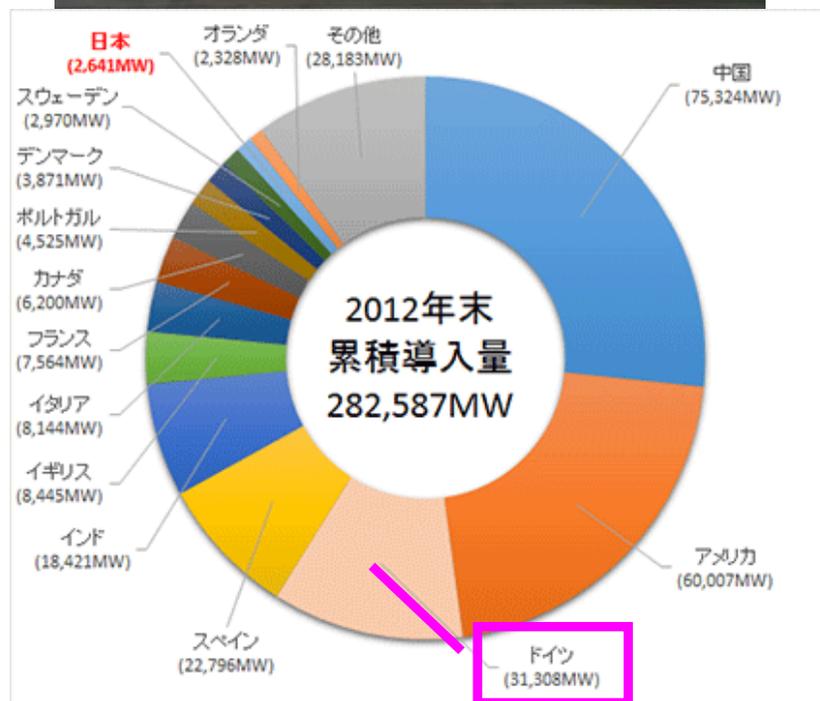


# 考察 創貨へのアプローチ2

bremenports

～モノづくり産業クラスター形成に向けて～

:



出典：GWEC Global Wind 2012 Report

# 考察 創貨へのアプローチ2

bremenports

～モノづくり産業クラスター形成に向けて～

:



• 完成車  
Auto



• バナナ  
Banana



• コンテナ貨物  
Container



これからもモノづくり産業を支え今後の創貨に向けてbremenports  
港湾管理者として何ができるのか

●産業構造の変化への対応と  
いかに積極的に関わるか

●ビジネスの情報発信役  
コーディネーター役を担う

ありがとうございました

