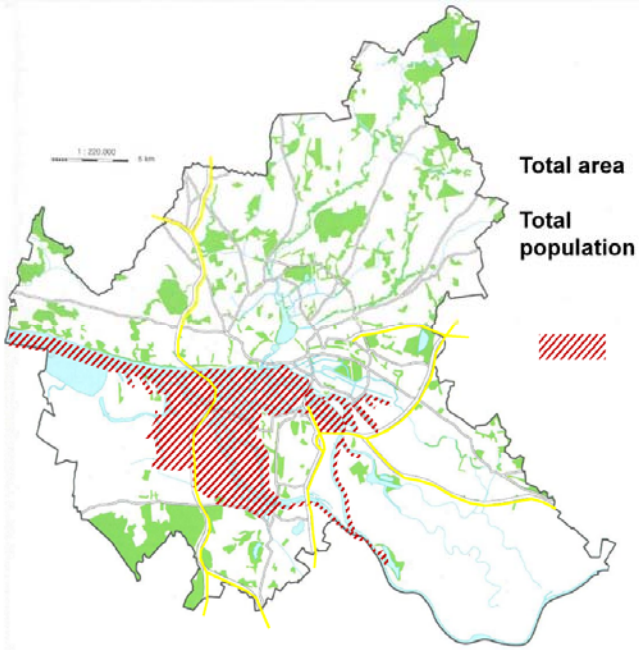
ＩＡＰＨ海外研修報告

ハンブルク港　港湾の経営戦略

東京港埠頭株式会社　山本 哲也
那覇港管理組合　沖口 尚之

1．自由ハンザ都市ハンブルク
【Freie und Hansestadt Hamburg,】

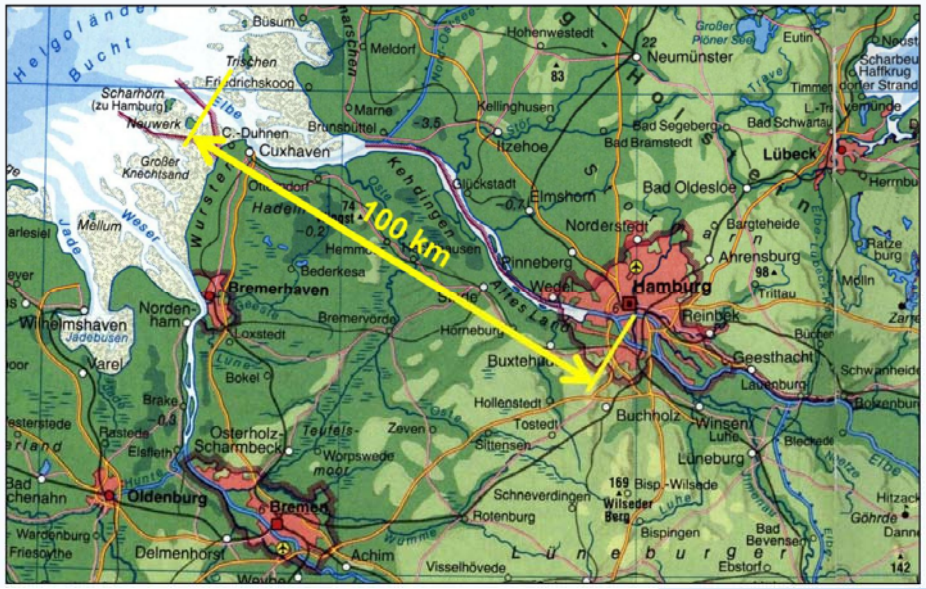
2．ハンブルク港【Hamburger Hafen】
（1）歴史（2）概要（3）経済効果



Total area : 755 square kilometres

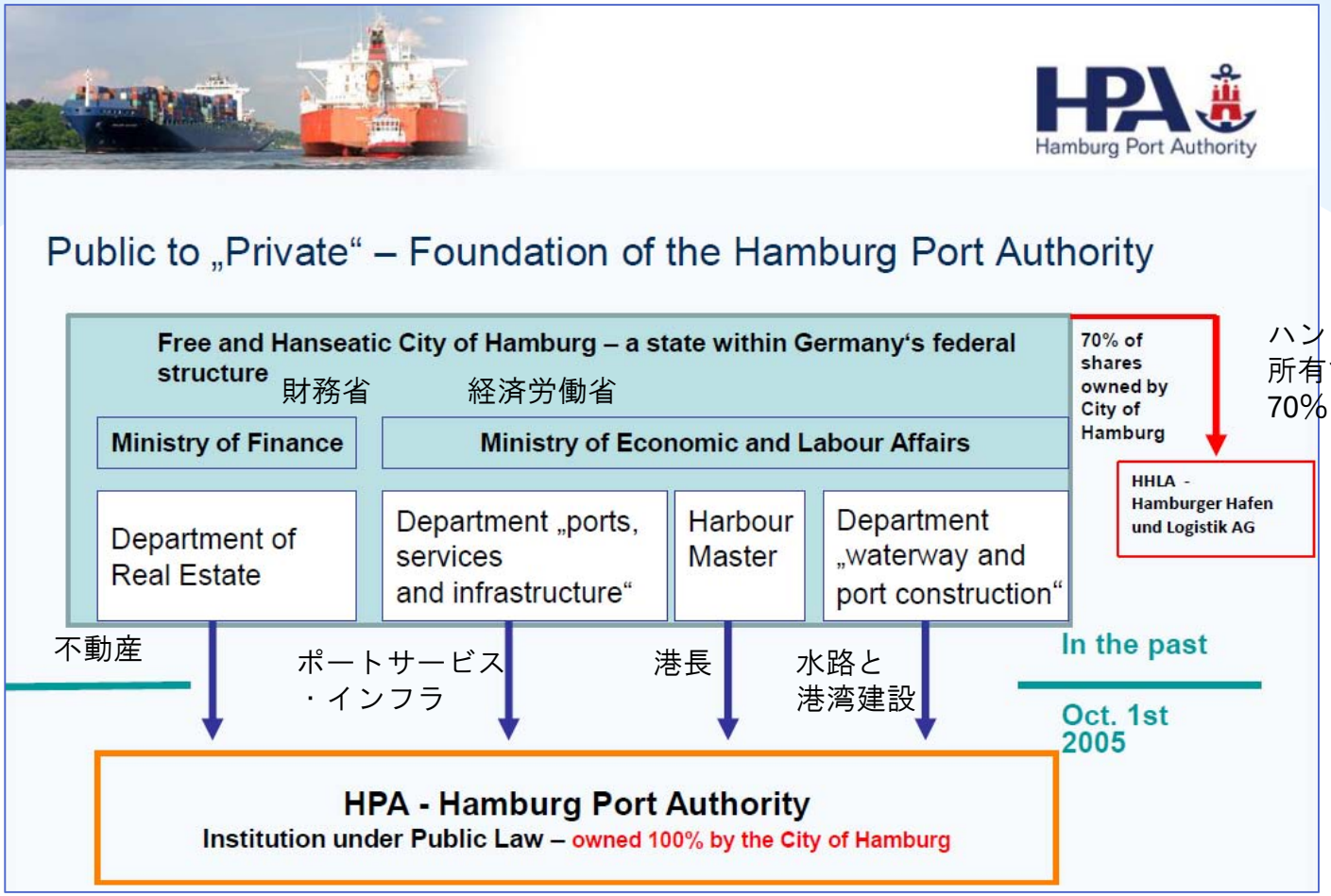
Total population : 1.813.587 (Nov. 2012)

Size of port : 72 square kilometres



3．組織・運営
（1）概要

ドイツの連邦構造内の状態



ハンブルク市が所有する株式の70%をHHLAに

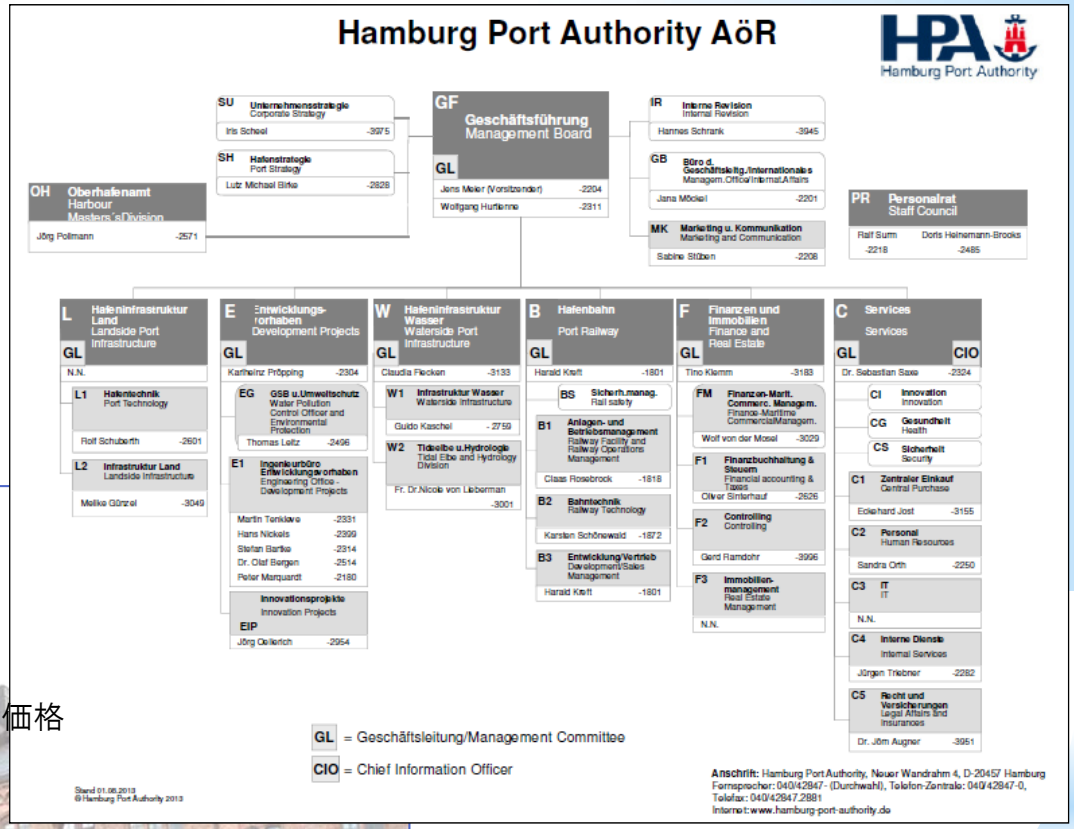
ハンブルク市が100%を所有

（2）ハンブルク港湾公社【Hamburg Port Authority（HPA）】

①概要　織構構造　意思決定　財務状況等

Combined income of HPA, 157m € (2012)

港湾賃借料収入	鉄道手数料収入	港湾使用料
Rental income port land 76m Euros (2012)	Port Railway Fees 19m Euros (2012)	Port dues 48m Euros (2012)
76百万€ Rental contract remuneration, result of open tenders or individually negotiated (historic contracts)	19百万€ INES pricing scheme in accordance with EU railway regulations	48百万€ Set by HPA, port due general terms and conditions →competitive market price
貸付契約、 公開入札 または個別交渉契約	EUの鉄道との 協定料金	HPAが設定 一般的な契約条件 競争力のある市場価格



財務諸表

損益計算書

Profit and Loss Account for the Financial Year from 1 January to 31 December 2012

Hamburg Port Authority, Anstalt des öffentlichen Rechts (Institution under Public Law), Hamburg

	2012 EUR	2011 EUR
1. Turnover	156,976,795.45	157,865,999.77
2. Other own work capitalised	14,191,057.61	10,309,445.36
3. Other operating income	72,487,134.92	75,212,313.90
4. Cost of materials		
a) Cost of raw materials and consumables	12,368,901.69	11,128,867.97
b) Cost of purchased services	132,000,434.73	153,793,883.59
5. Staff costs		
a) Wages and salaries	82,040,306.02	79,563,516.45
b) Social security, pension and other benefits of which relating to pensions EUR 1,944,509.24 (previous year: EUR 486,573.11)	17,831,709.49	14,945,962.23
6. Amortisation and depreciation of fixed intangible and tangible assets	43,465,874.65	46,249,605.77
7. Other operating expenses	46,090,682.26	36,918,908.61
8. Other interest receivables and similar income of which from the Free and Hanseatic City of Hamburg EUR 11,897.39 (previous year: EUR 66,219.08)	7,454,732.30	6,999,964.10
9. Other interest payable and similar expenses	19,639,438.73	17,382,639.28
10. Loss on ordinary activities	-102,327,627.29	-109,595,660.77
11. Extraordinary income	1,587,180.60	1,587,180.60
12. Extraordinary expenses	2,515,007.32	2,012,307.33
13. Loss on extraordinary activities	-927,826.72	-425,126.73
14. Other taxes	5,109,735.79	-12,443,406.83
15. Loss for the year	-108,365,189.80	-97,577,380.67
16. Loss brought forward from the previous year	-32,429,679.22	-37,452,298.55
17. Withdrawals from capital reserves	114,753,000.00	102,600,000.00
18. Balance sheet deficit	-26,041,869.02	[illegible]

営業収益
243,654

営業費用
353,437

当期損失
前年からの繰越損失
資本準備金からの振り替え
累計純損失

資産内訳

Equity	31.12.2012 TEUR	31.12.2011 TEUR
Subscribed capital	150,000	150,000
Capital reserves	560,419	595,482
of which capital contribution	79,690	124,500
of which capital withdrawal	-114,753	-102,636
Balance sheet deficit	-26,042	-32,429
of which from annual result	-108,365	-97,577
of which withdrawal from capital reserves	114,753	102,600
Equity	**684,377**	**713,053**

収入内訳

Classification of the turnover	2012 TEUR	2011 TEUR
Rental income from land held	59,280	58,956
Rental income from quay walls	11,903	12,138
Other rental income	5,063	4,764
Total rental income	**76,246**	**75,858**
Port dues (incl. other income from port operations)	47,714	47,953
Income generated by the port railway	19,101	18,382
Elbtunnel fees	129	164
Fees and charges	4,173	3,390
Income from the supply of maintenance and other services	9,614	12,119
Total turnover	**156,977**	**157,866**

②港湾事業
港湾道路交通

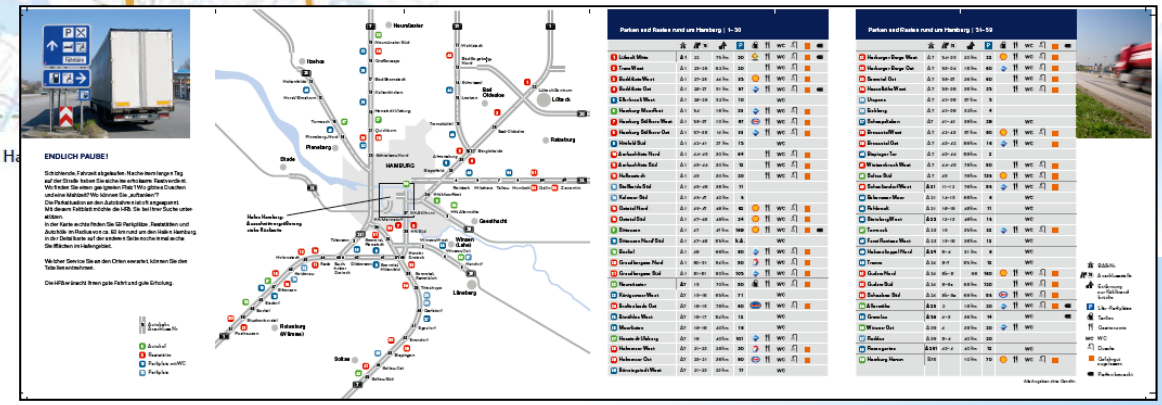


Abb. 2 Hauptverkehrsstraßen und bewegliche Brücken im Hafen sowie im Ha

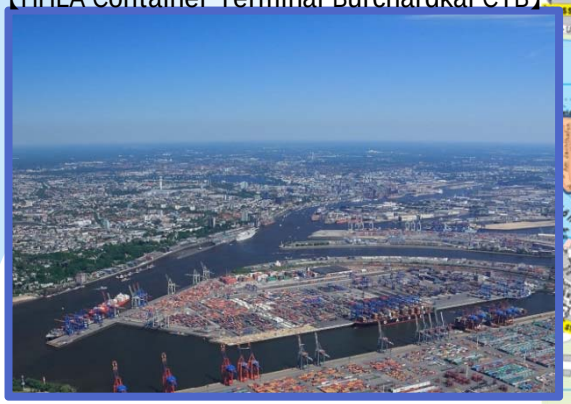
橋梁

サンクト･パウリ･エルベ･トンネル

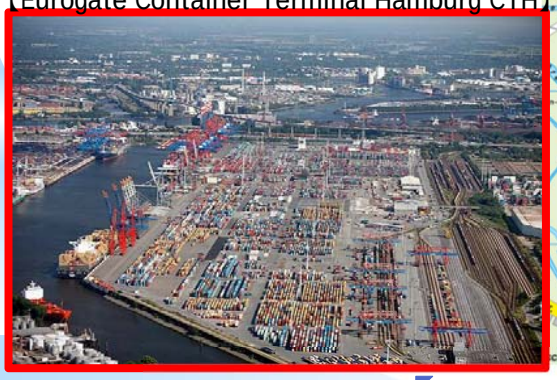
（3）ターミナルの整備・運営

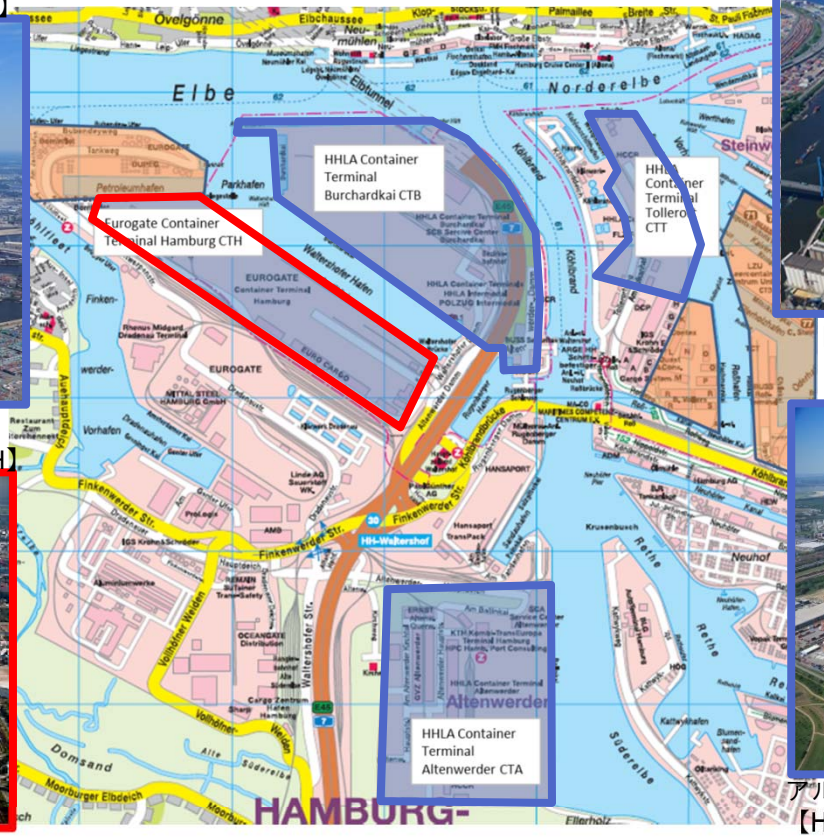
	整備主体	管理主体	備考
岸壁、ターミナル用地、臨港道路、臨港鉄道	ＨＰＡ	ＨＰＡ	港内道路や護岸は費用の負担割合についての協議に基づき、HPAと市が負担
港内航路・泊地	市	ＨＰＡ	
航路・泊地（北海～港湾区域）	国	国	
上物施設（荷役機械、自働化施設等）	民間事業者	民間事業者	

ブーシャートカイ・コンテナターミナル
【HHLA Container Terminal Burchardkai CTB】



ユーロゲート・コンテナターミナル
【Eurogate Container Terminal Hamburg CTH】





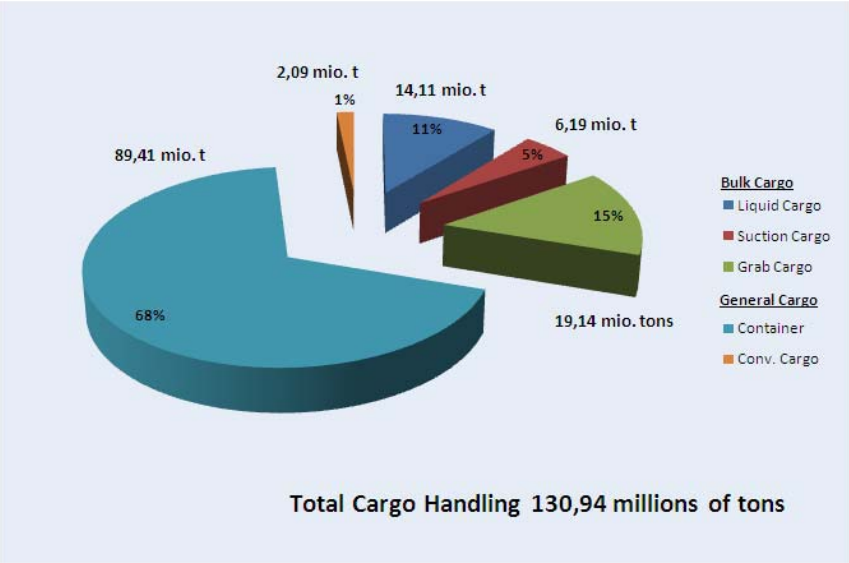
トレロー・コンテナターミナル
【HHLA Container Terminal Tollerort CTT】

アルテンベルダー・コンテナターミナル
【HHLA Container Terminal Altenwerder CTA】

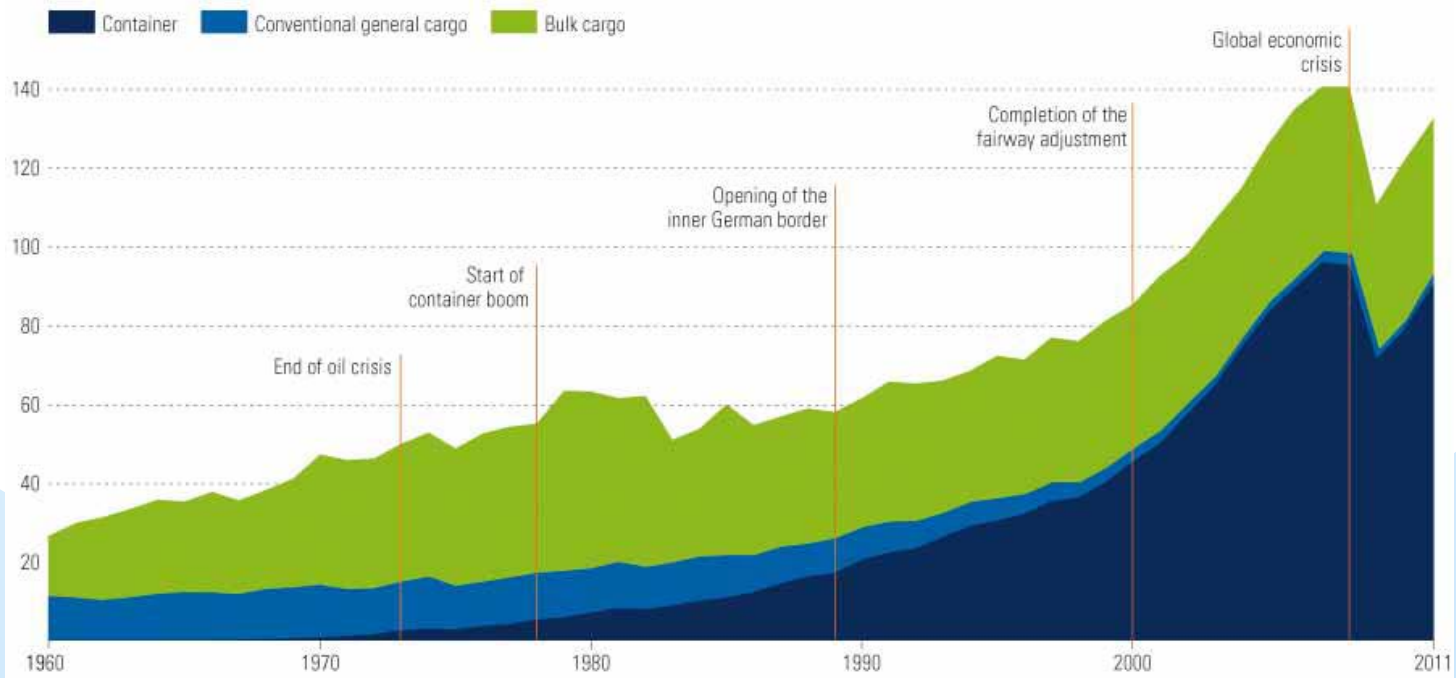
- HHLA【Hamburger Hafen und Logistik Aktiengesellschaft】
- ユーロゲート【Eurogate】

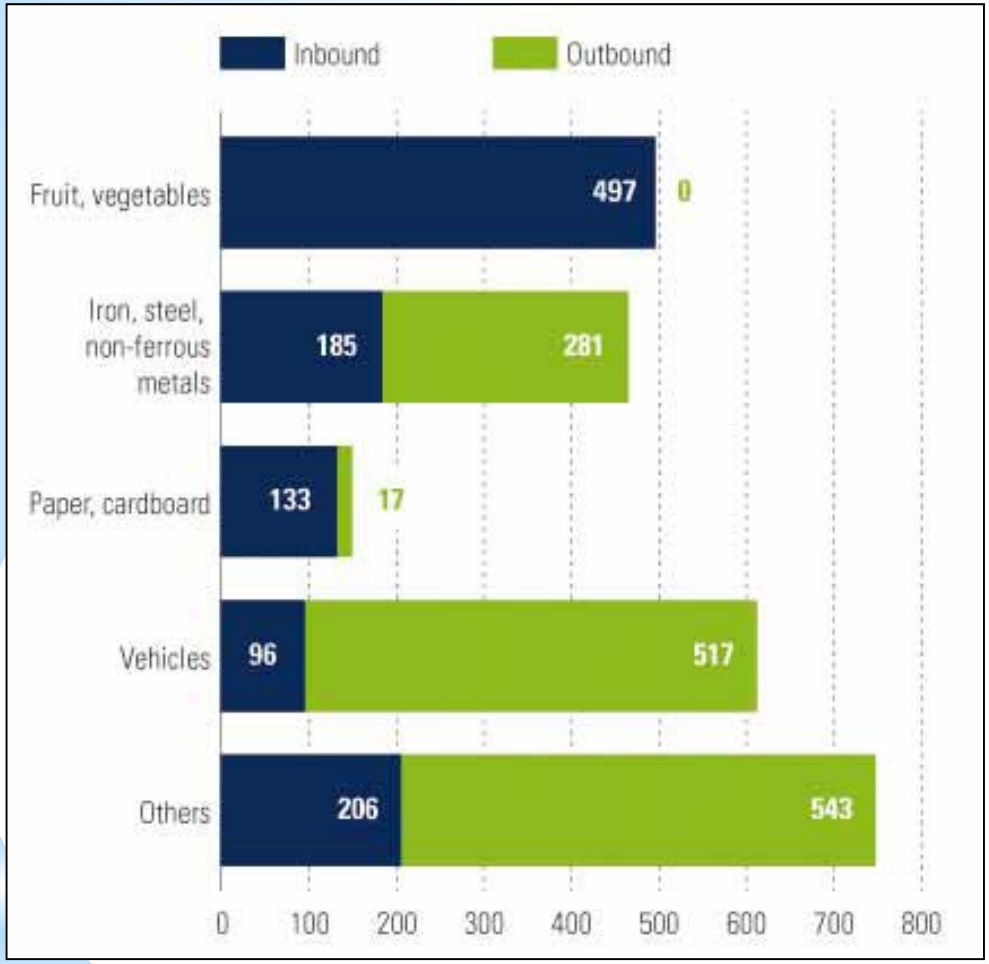
5．取扱貨物と背後圏輸送
（1）概要

2012年ハンブルグ港の取扱貨物量
総貨物　　130.9百万ｔ
　ﾊﾞﾙｸ貨物　39.4百万ｔ（31%）
　一般貨物　91.5百万ｔ（69%）
　　うちｺﾝﾃﾅ貨物 89.4百万ｔ(68%)
　　890万TEU

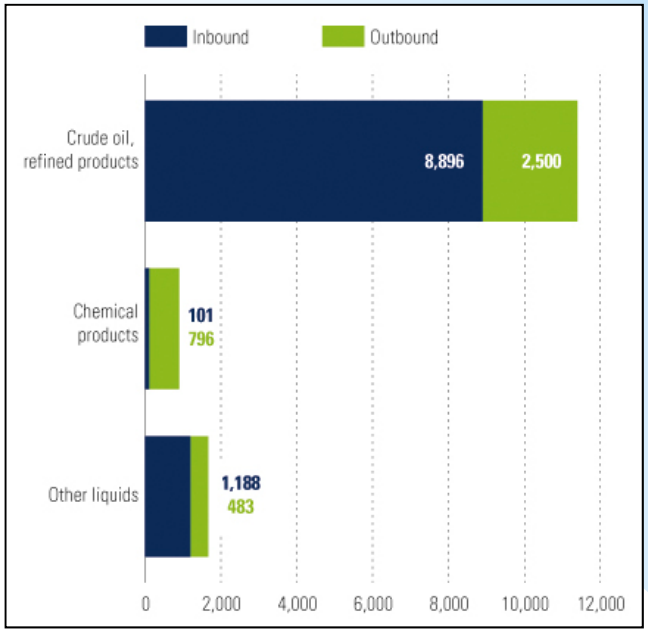


ハンブルグ港の総取扱貨物量の実績（百万トン）

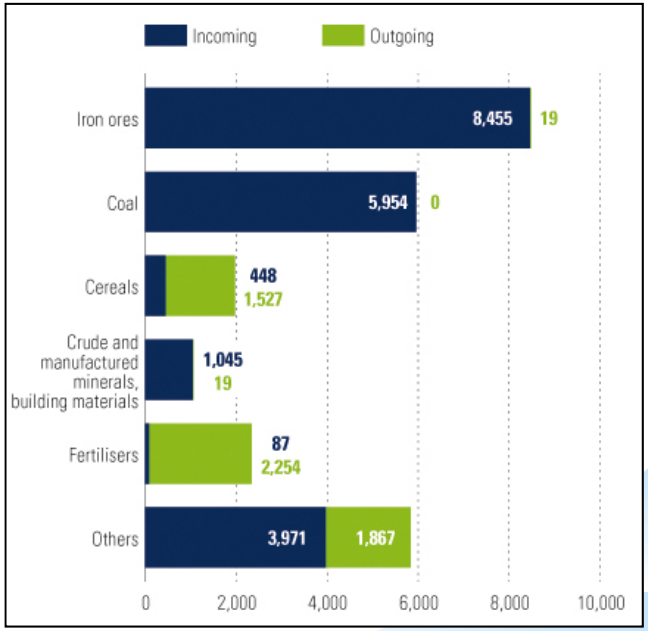




ハンブルグ港における一般貨物取扱貨物量（2011）



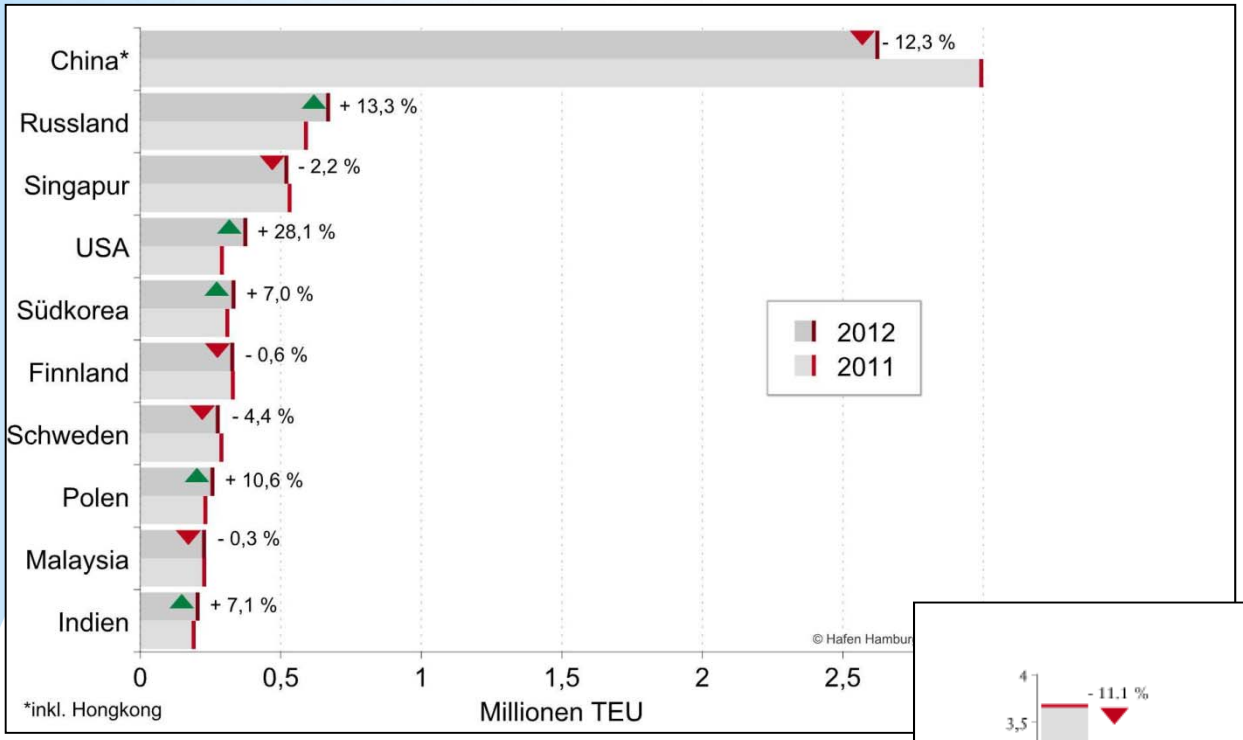
ハンブルグ港における液体バルク貨物取扱量（2011）



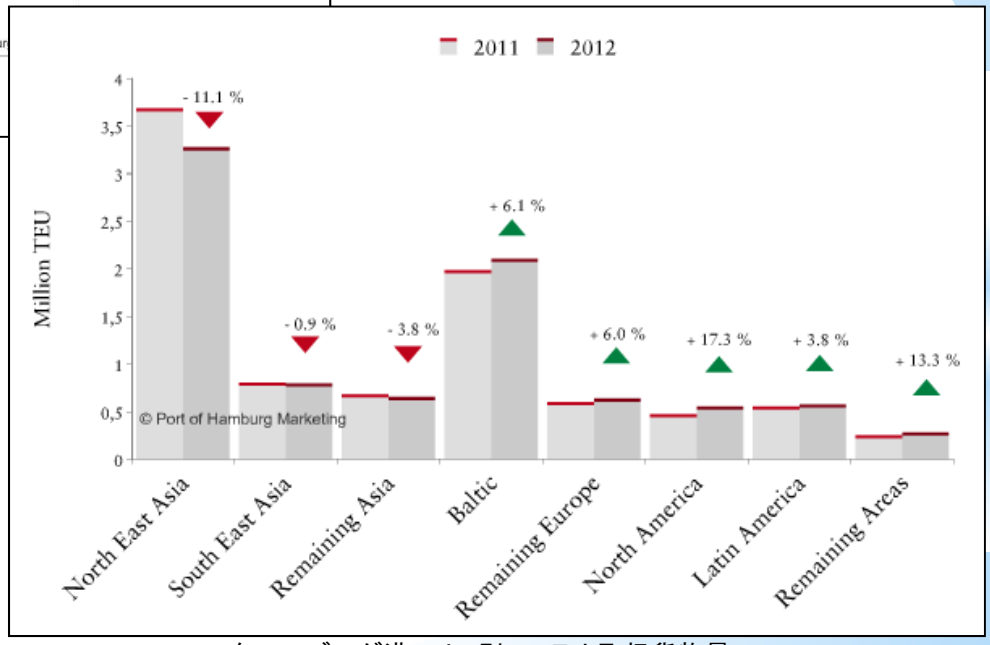
ハンブルグ港におけるドライバルク貨物取扱量（2011）

出展：The Hamburg Port Development Plan to 2025

（2）コンテナの貿易相手国

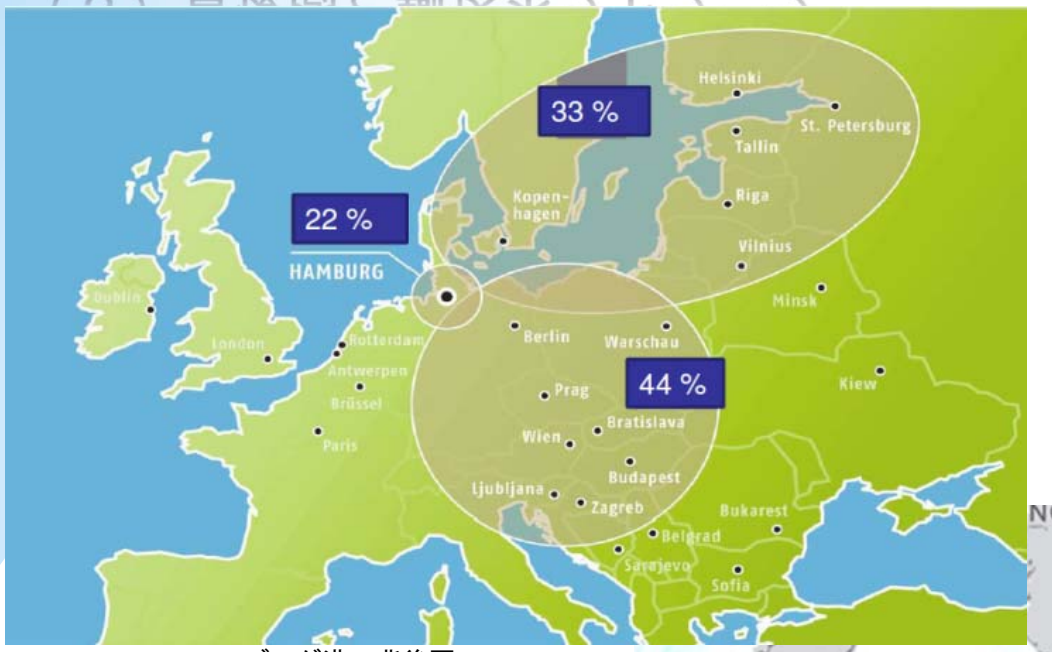


2012年ハンブルグ港のパートナートップ10
出典：PORT of HAMBRG HP

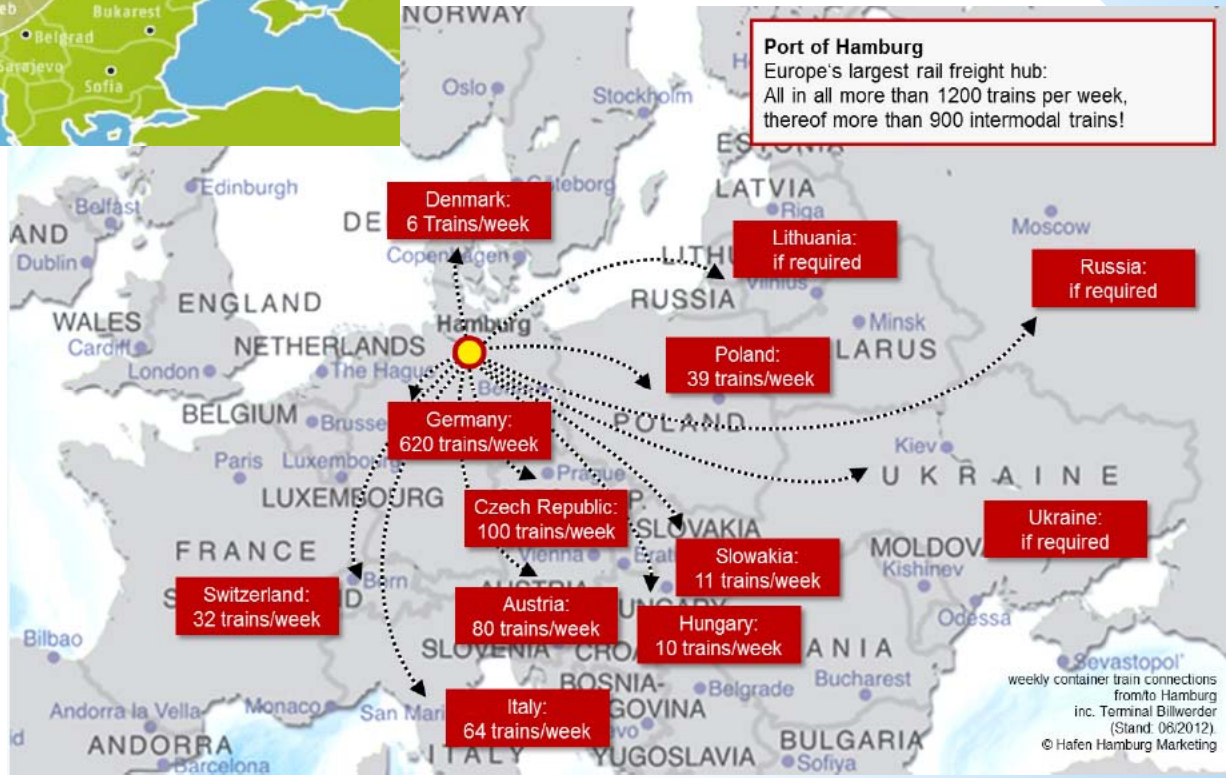


2012年ハンブルグ港エリア別コンテナ取扱貨物量
出展：PORT of HAMBRG HP

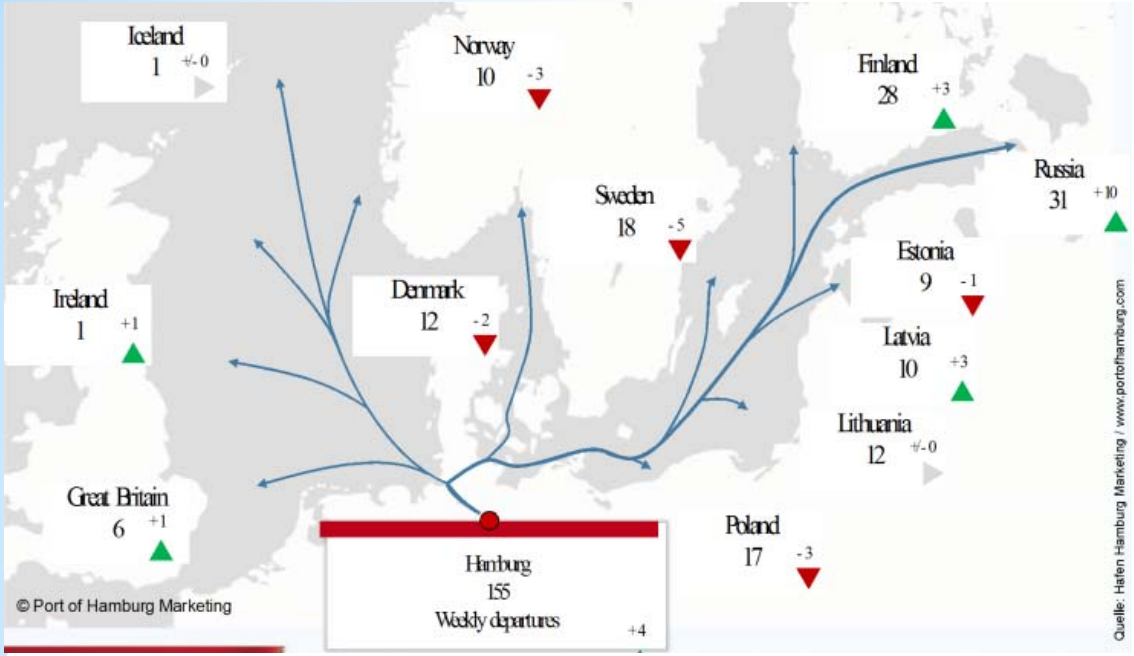
（3）背後圏と輸送ネットワーク



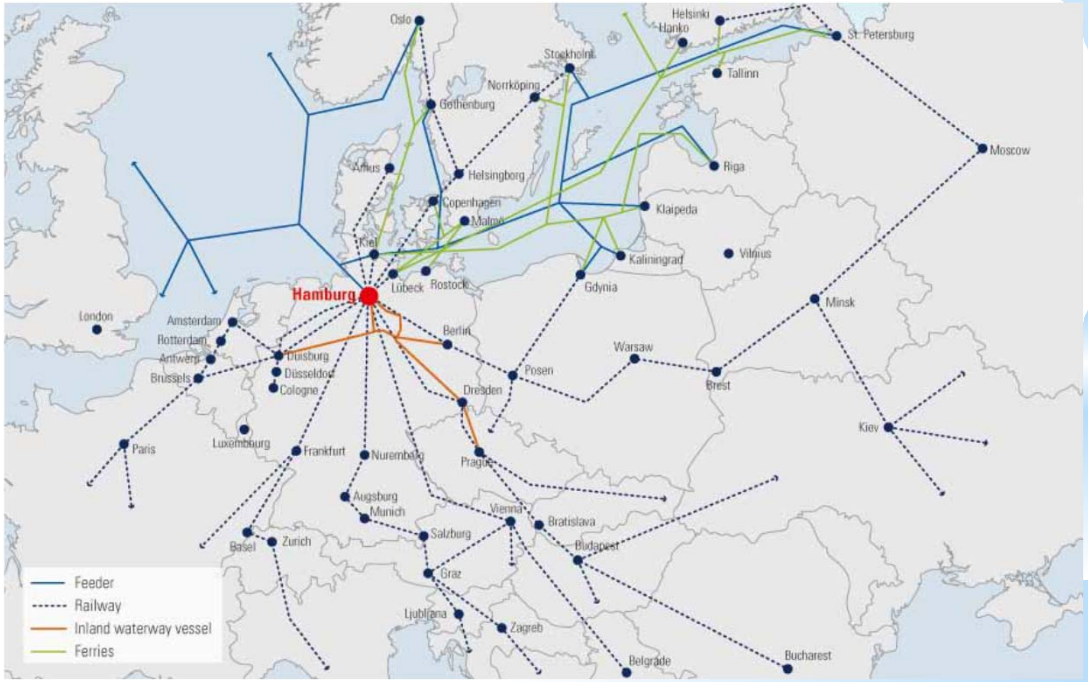
ハンブルグ港の背後圏
出典：ハンブルク港湾局プレゼン資料



ハンブルグ港のフィーダー輸送網（2012）　出典：ハンブルク港湾局プレゼン資料

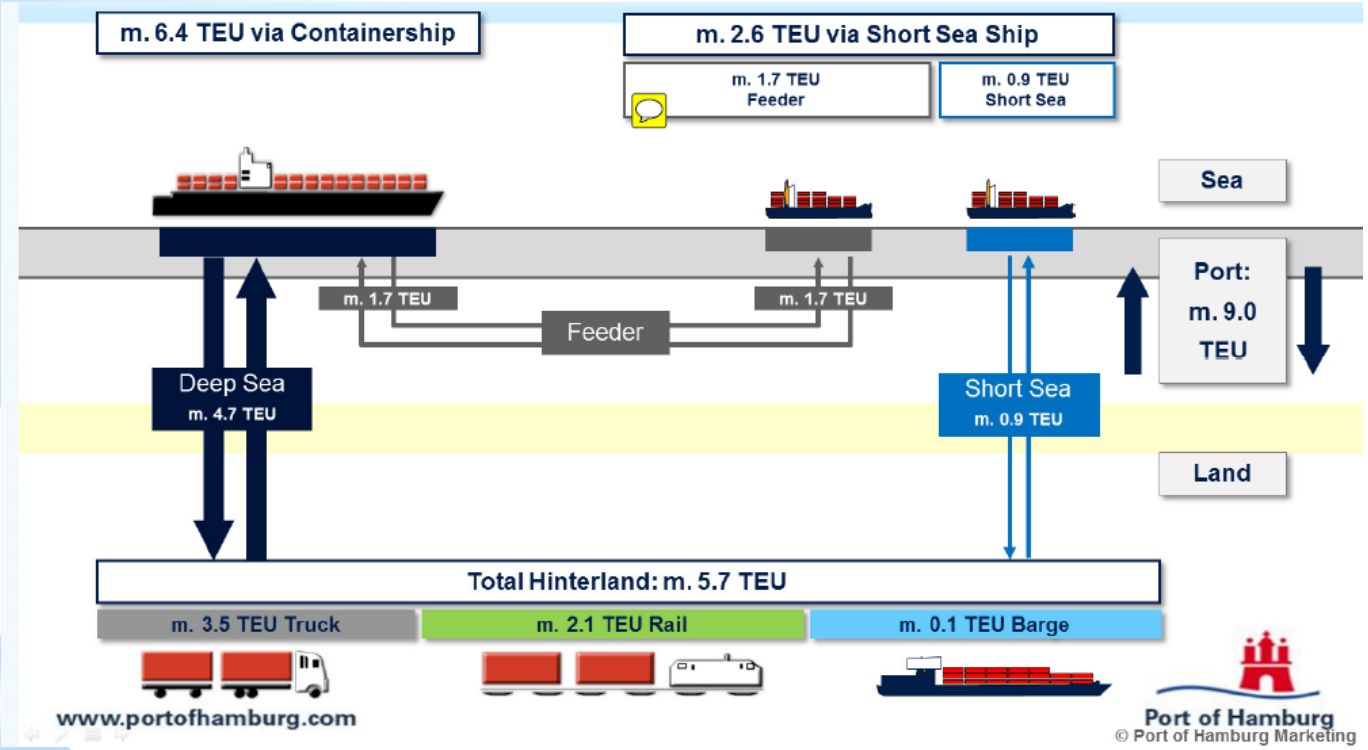


ハンブルグ港のフィーダー輸送網
出典：ハンブルク港湾局プレゼン資料



ハンブルグ港の背後圏輸送　出展：The Hamburg Port Development Plan to 2025

Container Modal Split



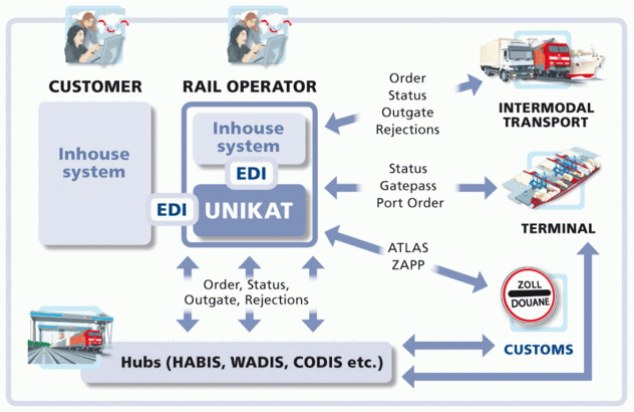
ハンブルグ港取扱貨物量	900 万TEU
基幹航路	640 万TEU
内背後圏貨物	470 万TEU
内トランシップ貨物	170 万TEU
近海航路	260 万TEU
内背後圏貨物	90 万TEU
内トランシップ貨物	170 万TEU

背後圏輸送(出入)	570 万TEU
内トラック	350 万TEU
内鉄道	210 万TEU
内バージ	10 万TEU

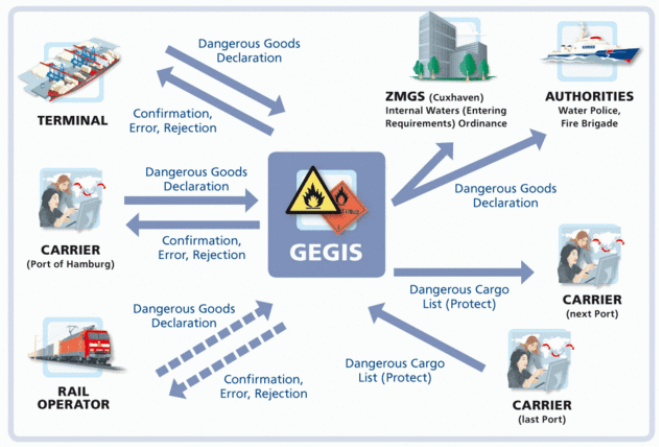
背後圏への貨物量	570 万TEU
内基幹航路	470 万TEU
内近海航路	90 万TEU

出典:ハンブルグ港湾局プレゼン資料

②ＩＴシステム



UNIKAT

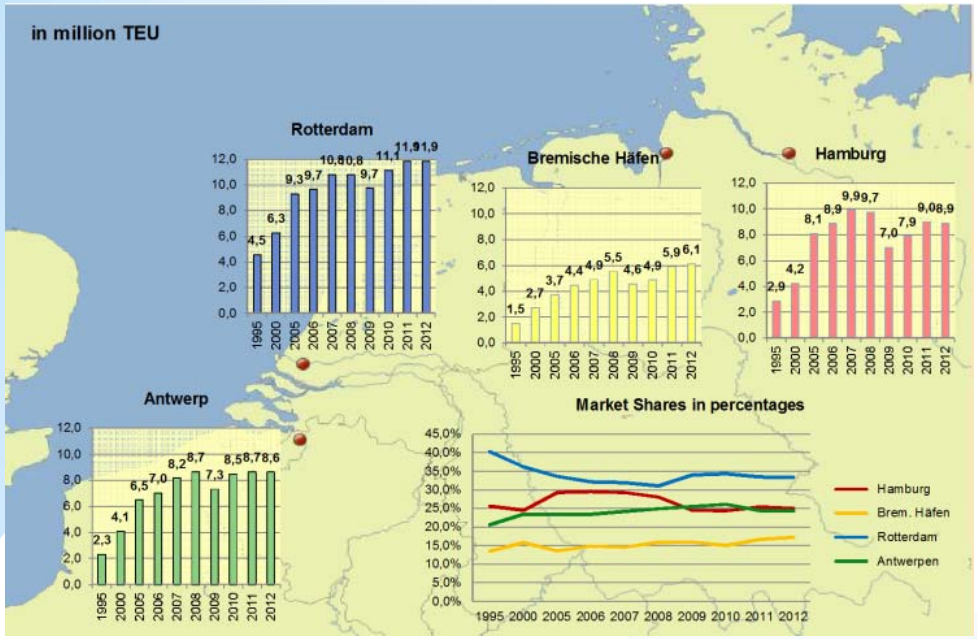


GEGIS

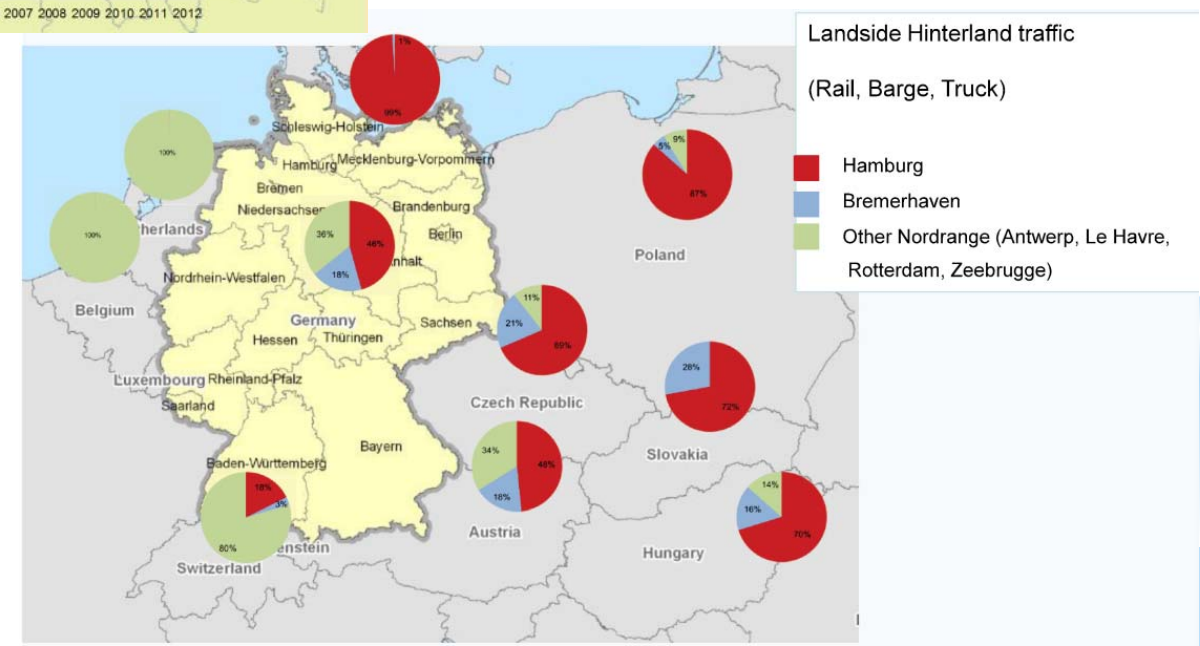
ATLAS

出展：DAKOSY　HP

（4）他港との競合について



北海におけるコンテナ貨物取扱量
出典：ハンブルグ港湾局プレゼン資料



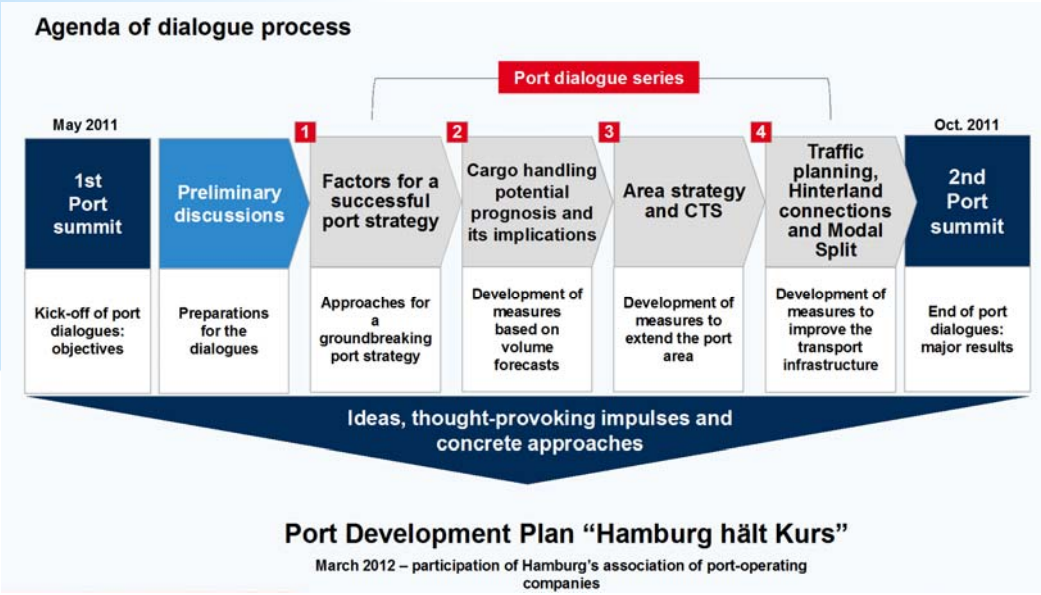
陸上交通による背後圏　　出典：ハンブルグ港湾局プレゼン資料

（5）ロジスティック企業

Yusen Logistics Hambur

RollBo Transport GmbH

6．開発計画
（1）港湾開発計画の策定と戦略



出典：ハンブルグ港湾局プレゼン資料

港湾開発計画の目的

将来の能力、用地戦略及び輸送網を確保し、長期的な競争力を強化することに関して適切な方向性を設定し、ハンブルグ港の成長性を利用すること

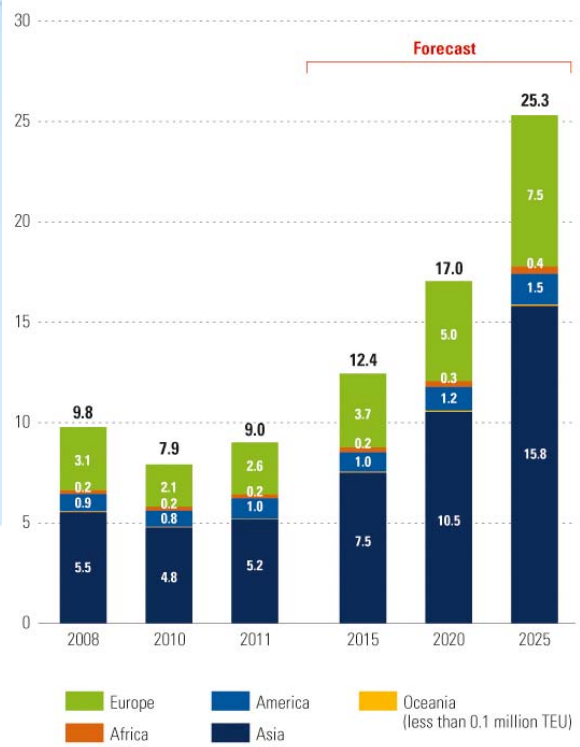
港湾開発の一番の目的

ハンブルグ港において様々な仕事を確保することハンブルグで価値創造を生み出すこと

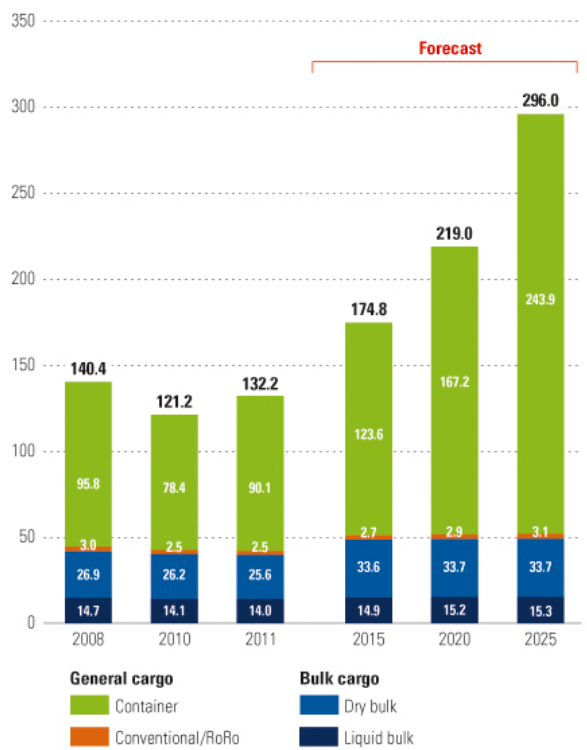
港湾開発計画の策定方針

①これからも成長できること
②品質の優れた港であること
③都市の持続可能な発展

将来の取扱貨物量の推計

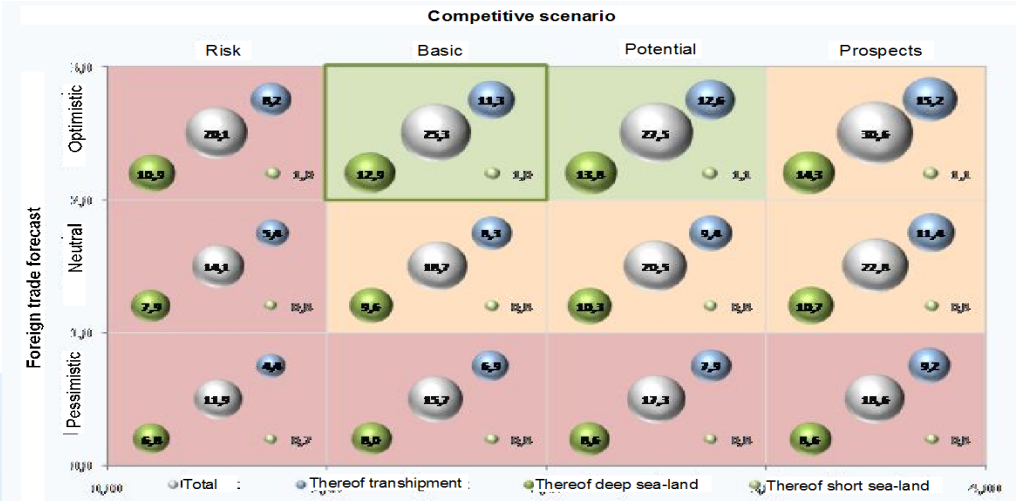


ハンブルグ港のおけるコンテナ貨物量



ハンブルグ港における総取扱貨物量

出展：The Hamburg Port Development Plan to 2025



出典：ハンブルグ港湾局プレゼン資料

考察

・港湾の特性と運営組織について
・物流ネットワークについて
・ターミナル荷役システムについて
・インフラ整備について
・まとめ